

RENDICIÓN DE CUENTAS 2025



ISSFA

SERVIR, PROTEGER, INNOVAR

INDICE



Nuestra identidad



Gestión Financiera



Gobierno corporativo y Código de ética



Gestión de Asesoría Jurídica



Gestión de Riesgos



Contratación pública



Gestión de Prestaciones Económicas



Relación con los afiliados



Gestión de Salud



Control gubernamental



Gestión de Bienestar Social



Sistema antisoborno



Gestión de Inversiones



Participación ciudadana

Nuestra identidad

Nuestro trabajo



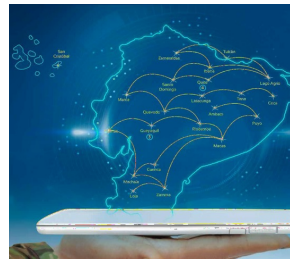
Protegemos a nuestros asegurados con un Régimen Especial de Seguridad Social de calidad.

Nuestro futuro

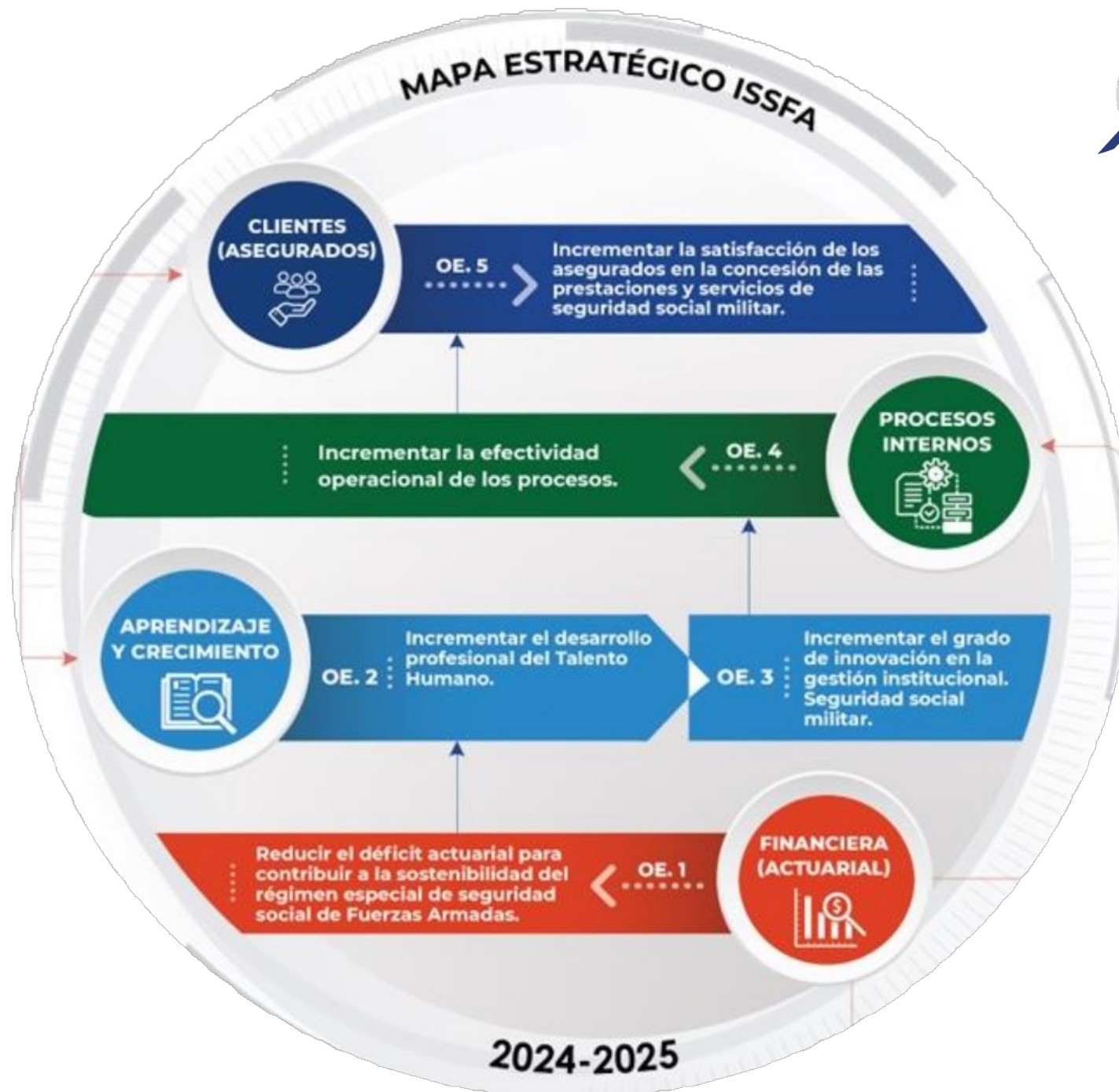


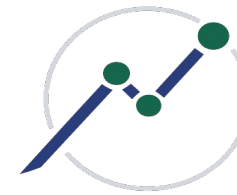
Ser la institución líder en la gestión de la seguridad social.

Presencia nivel nacional



Contamos con 27 agencias a nivel nacional.





Resumen de los indicadores estratégicos

Objetivo Estratégico	Indicador	Meta 2025	Alcanzado 2025	% Cumplimiento
O.I.E.1 Reducir el déficit actuarial que permita contribuir a la sostenibilidad del régimen especial de seguridad social de Fuerzas Armadas	Relación (MA+MRF) / MP RIM	0,4	0,32	● 80,00%
	Relación (MA+MRF) / MP CES	1,53	1,86	● 121,57%
	Relación (MA+MRF) / MP VAP	0,87	0,67	● 77,01%
	Relación (MA+MRF) / MP SEM	1,03	1,01	● 98,06%
O.I.E.2 Incrementar el desarrollo profesional del Talento Humano	% Rotación personal	42,50%	28,98%	● 68,19%
O.I.E.3 Incrementar el grado de innovación en la gestión institucional	Índice de innovación	49,50%	48,58%	● 98,10%
O.I.E.4 Incrementar la efectividad operacional de los procesos	% Efectividad procesos	88,50%	86,43%	● 97,70%
O.I.E.5 Incrementar la satisfacción de los asegurados en la concesión de las prestaciones y servicios de seguridad social militar	% Satisfacción asegurados	86,50%	88,82%	● 102,70%

ASCENDENTE: ● **Aceptable:** Mayor o igual 100% ● **Alerta:** entre 85 - 99,99% ● **Inaceptable:** Menor o igual a 84,99%

DESCENDENTE: ● **Aceptable:** Menor o igual 100% ● **Alerta:** entre 99,99% -114,99% ● **Inaceptable:** Mayor o igual a 115%

Gobierno corporativo y Código de ética

Gestión y cumplimiento de las prácticas de buen Gobierno corporativo y el Código de ética

REGLAMENTO PARA EL FUNCIONAMIENTO DEL CONSEJO DIRECTIVO

Aprobado por el Consejo Directivo el 18 de febrero de 2020.

Contiene políticas, normas y procedimientos de buen Gobierno corporativo.



Gestión del Consejo Directivo

Sesiones

Indicador	Resultado
Sesiones realizadas:	15
Sesiones ordinarias	10
Sesiones extraordinarias	5
Actos normativos aprobados o actualizados	5
Reformas integrales	3
Nuevos reglamentos	2
Reforma parcial a los reglamentos institucionales	1 (aprobada en primera discusión)

Resoluciones

Estado	
Cumplidas	58
En proceso	5
Total de resoluciones 2025	63



Cumplimiento recomendaciones de los organismos de control

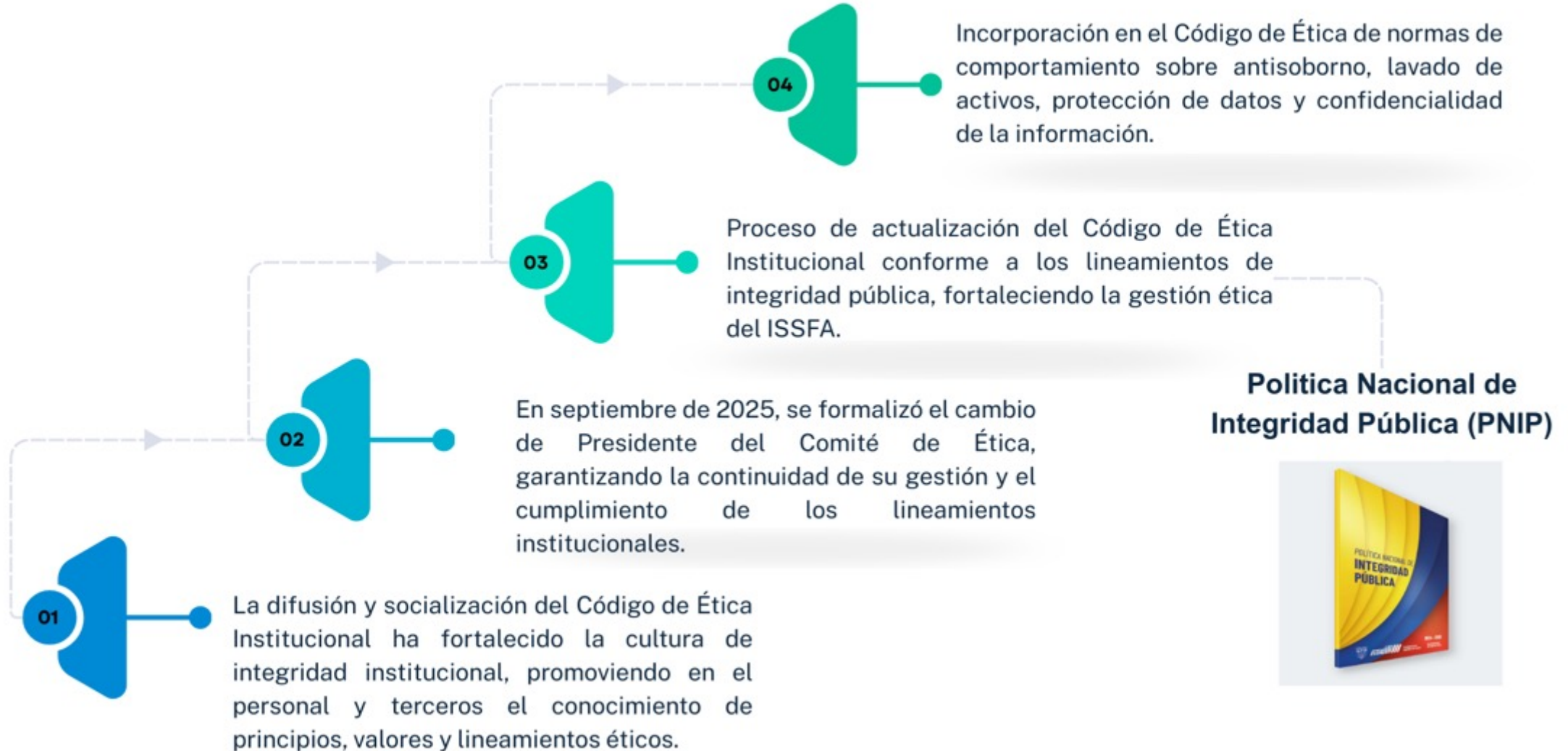
Superintendencia de Bancos

Aspecto	Resultado
Supervisiones realizadas	2 supervisiones (inversiones privadas y no privadas)
Informes	5 (1/2025)
Disposiciones	29
Cumplidas parcialmente	4
En proceso	25

Contraloría General del Estado

Aspecto	Resultado
Auditorias Realizadas	20
Informes de auditoría	20 (4/2025)
Recomendaciones	154
Cumplidas	99
Cumplidas parcialmente	12
En proceso	43

Gestión y cumplimiento Código de Ética

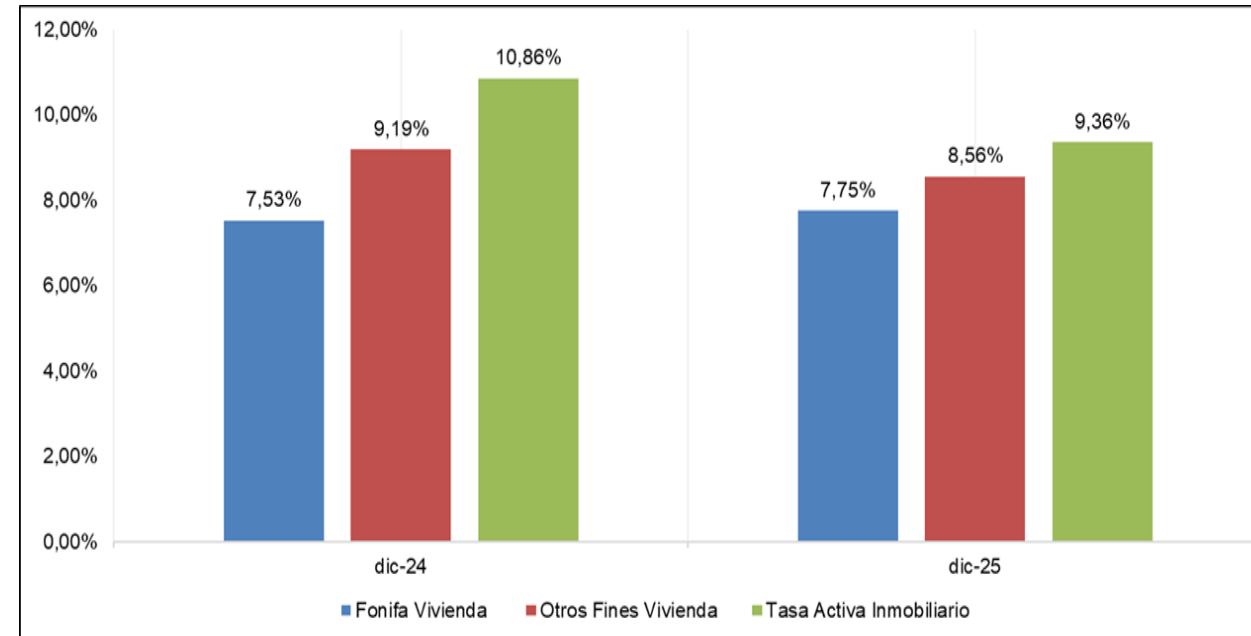
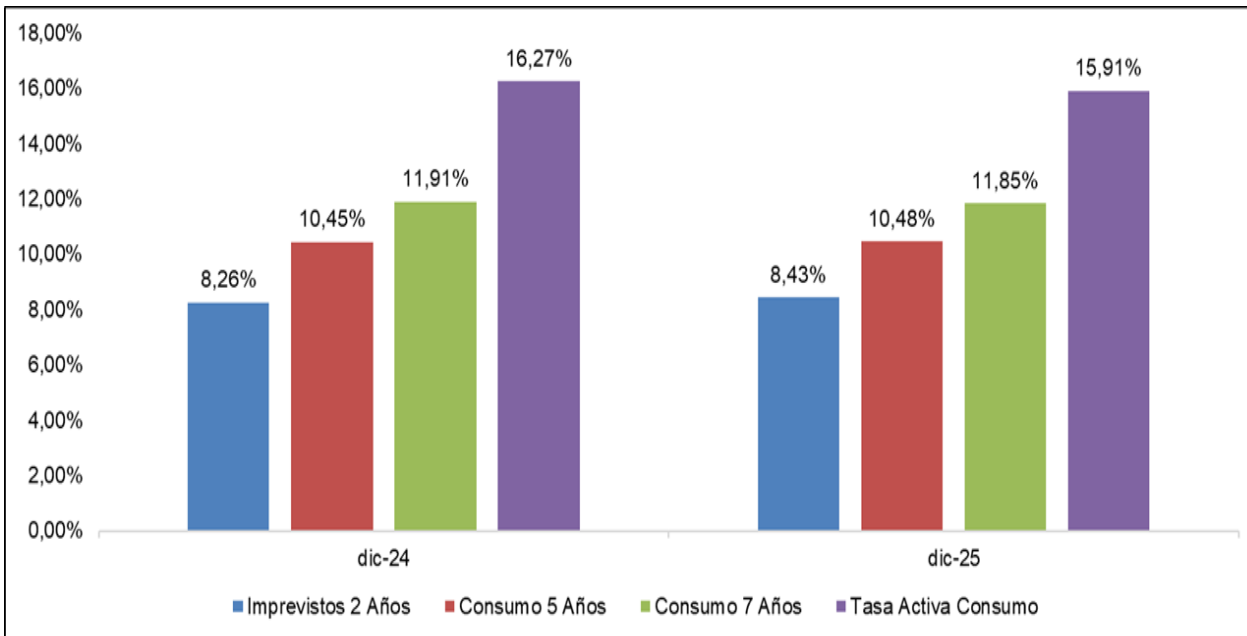


Gestión de Riesgos

Riesgo de tasas de interés de productos crediticios

Tasas de interés préstamos quirografarios

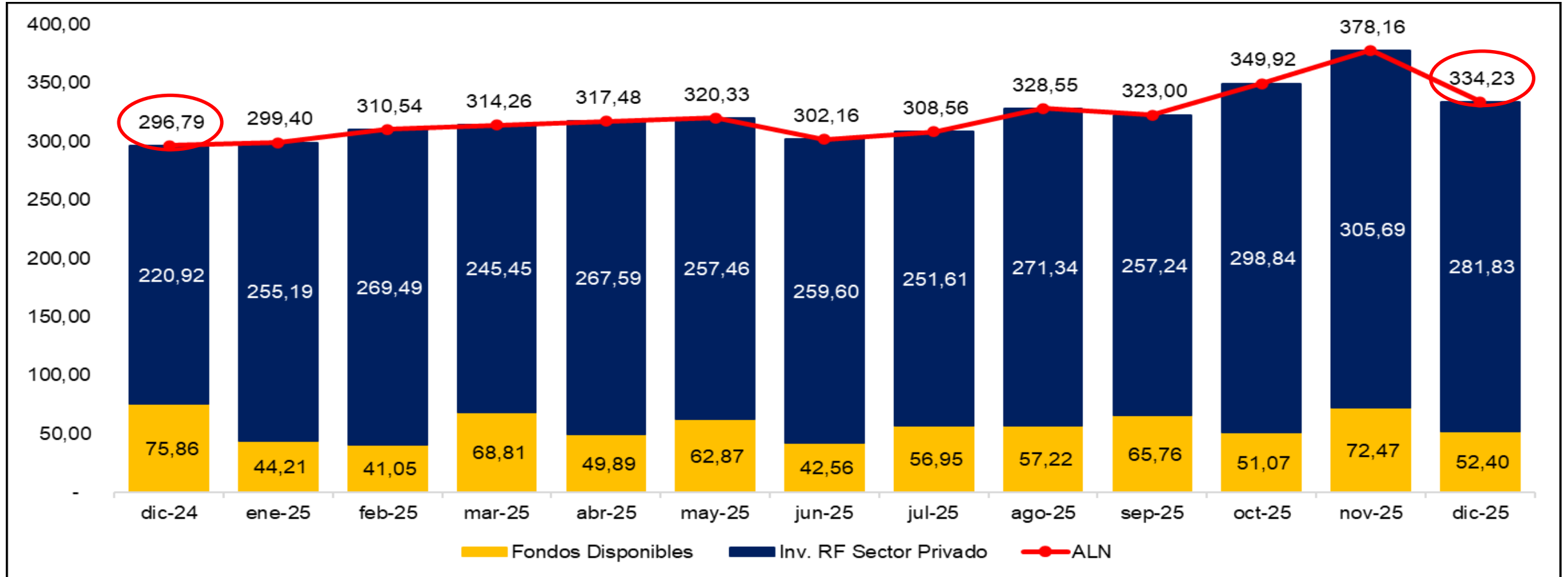
Tasas de interés préstamos hipotecarios



La metodología de tasas de interés activas ha permitido disminuir su volatilidad, presentando estabilidad en las cuotas de los productos crediticios de los asegurados. Durante el 2025, las tasas de interés de los préstamos quirografarios mantuvieron un comportamiento estable y con baja volatilidad. En el segmento hipotecario, se observa una disminución en la tasa del producto Otros Fines de Vivienda; mientras que la tasa correspondiente al producto Vivienda Inicial se mantuvo estable.

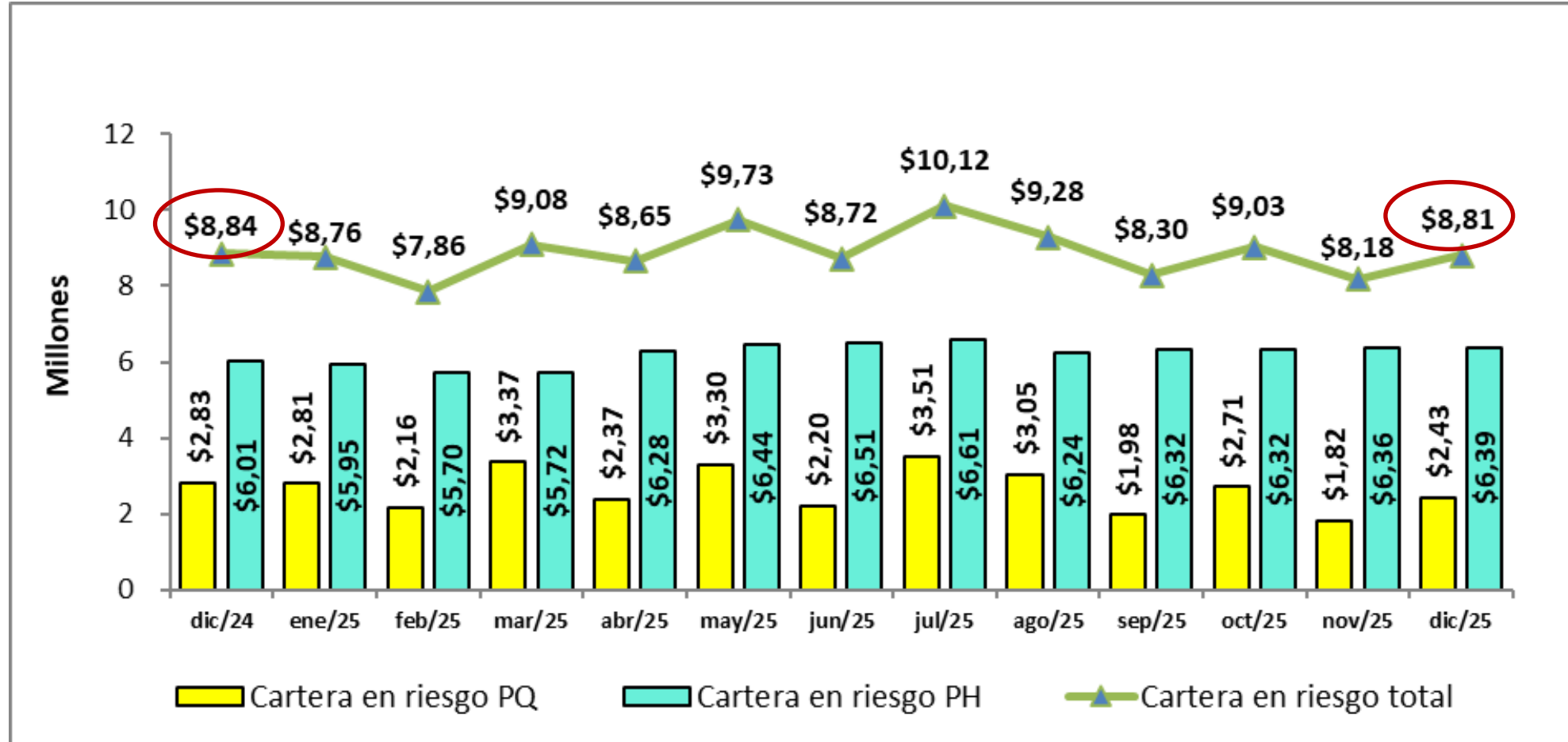
Riesgo de liquidez

Activos Líquidos Netos (ALN) en millones Usd



Los Activos Líquidos Netos (ALN) registran un crecimiento del 12,61% (USD 37,44 millones) respecto a diciembre de 2024, explicado principalmente por el incremento en las inversiones de renta fija del sector privado, las cuales presentan un aumento del 27,57% (USD 60,91 millones).

Riesgo de crédito



La cartera en riesgo total disminuyó el 0,34% respecto a diciembre de 2024

Riesgo operativo

Nivel de riesgos	# riesgos 2024	# riesgos 2025	Variación
BAJO	96	104	8
MODERADO	103	114	11
ALTO	52	52	-
EXTREMO	26	25	-1
Total general	277	295	18

- Los riesgos extremos han mostrado una tendencia favorable, con tendencia a la baja. Los riesgos nivel alto no presentan incrementos, ni deterioro.
- Respecto a los riesgos moderado y bajo crecen de forma positiva, consistente con un proceso de mitigación y tratamiento.

Riesgo de prevención de LA/FD

- Matriz de riesgo de prevención de Lavado de activos y financiamiento de otros delitos.
- Convenio con el Banco General Rumiñahui para fortalecer los procesos de prevención de LA/FD.
- Manual de prevención de Lavado de activos y financiamiento de otros delitos.
- Políticas de Lavado de activos y financiamiento de otros delitos.
- Método de cultura de cumplimiento y de capacitación y concientización.

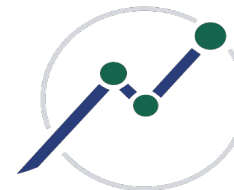


Riesgo de mercado

TIPO DE INVERSIÓN	CANTIDAD	VALOR (USD.)
Títulos del Estado	9	168.840.000,00
Sistema financiero*	12	583.600.000.00
TOTAL	21	752.440.000,00

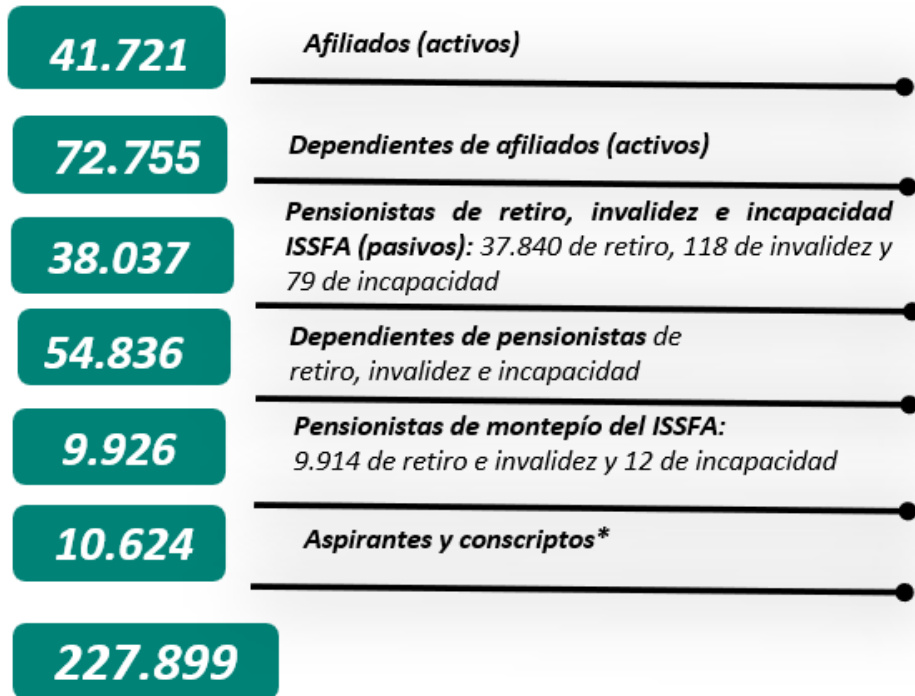
- Análisis previo a la ejecución de las inversiones cumpliendo con la metodología de riesgo de mercado
- Bancos \geq AA+ y Cooperativas segmento 1

Gestión de Prestaciones Económicas

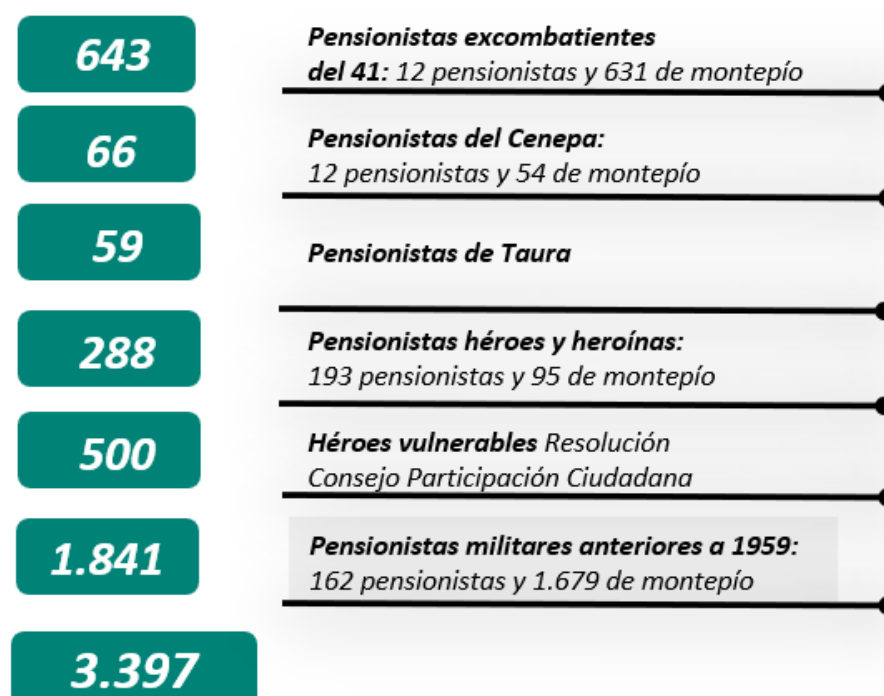


Población cubierta protegida

POBLACIÓN CUBIERTA RÉGIMEN ESPECIAL ISSFA



POBLACIÓN CUBIERTA POR EL ESTADO – SERVICIO DE PAGO



Total

231.296

*Población protegida en actos del servicio, pero no cotiza

Pensiones Issfa y servicio de pago

<i>Tipo</i>	<i>PENSIONES ISSFA</i>			<i>SERVICIO DE PAGO (ESTADO)</i>	<i>TOTAL (USD.)</i>
	<i>RIM</i>	<i>VAP</i>	<i>Total</i>	<i>Campañas militares</i>	
<i>Pensión Titulares</i>	644.678.594,49	879.110,13	645.557.704,62	6.887.807,08	652.445.511,70
<i>Montepío</i>	83.246.483,62	60.271,28	83.306.754,90	14.863.303,75	98.170.058,65
<i>Total 2025</i>	727.925.078,11	939.381,41	728.864.459,52	21.751.110,83	750.615.570,35

Prestaciones económicas y devoluciones

Prestaciones y devoluciones	Cantidad	Monto (USD.)
Seguro de Cesantía e Indemnización global	1139	67.375.585,73
Seguro RIM- Gastos x Auxilios Funerales	774	1.332.102,17
Seguro de Vida y Accidentes Profesionales	74	3.527.231,92
Subtotales	1987	72.234.919,82
Devolución fondos de vivienda	751	853.891,72
Devolución fondos de reserva	1.999	4.844.276,77
Subtotales	2750	5.698.168,49

USD. 77.933.088,31

Monto total

4.737

Número total

Gestión del Seguro de Salud

Gestión Hospitalaria Prestadores a nivel nacional

El ISSFA financia prestaciones de servicios de salud a través de Unidades de salud públicas y privadas.

I Nivel de Atención
27%

- 33 RPIS
- 58 USM
- 6 RPC

TOTAL 97

II Nivel de Atención
42%

- 80 RPIS
- 19 USM
- 53 RPC

TOTAL 152

III Nivel de Atención
31%

- 15 RPIS
- 1 USM
- 95 RPC

TOTAL 111

360
UNIDADES DE SALUD

154
CONVENIOS
Año 2025: 20 nuevos

- ❖ *USM: Unidades de salud militar*
- ❖ *RPIS: Red pública integral de salud*
- ❖ *RPC: Red privada complementaria*

Gestión Hospitalaria

Valor pagado por tipo de prestador

TIPO DE PRESTADOR	NIVELES	VALOR PAGADO (USD.)
USM	I NIVEL	803.910,06
	II NIVEL	7.962.664,83
	III NIVEL	16.351.361,76
RPC	I NIVEL	4.760.853,05
	II NIVEL	20.997.645,42
	III NIVEL	35.245.432,76
RPIS	I NIVEL	33.973,95
	II NIVEL	366.914,89
	III NIVEL	191.878,14

USD. 25.117.936,65

Total USM

USD. 61.003.931,23

Total RPC

USD. 592.766,98

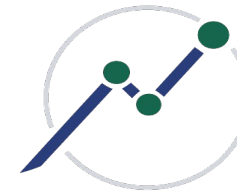
Total RPIS

Total pagado

USD. 86.714.634,86

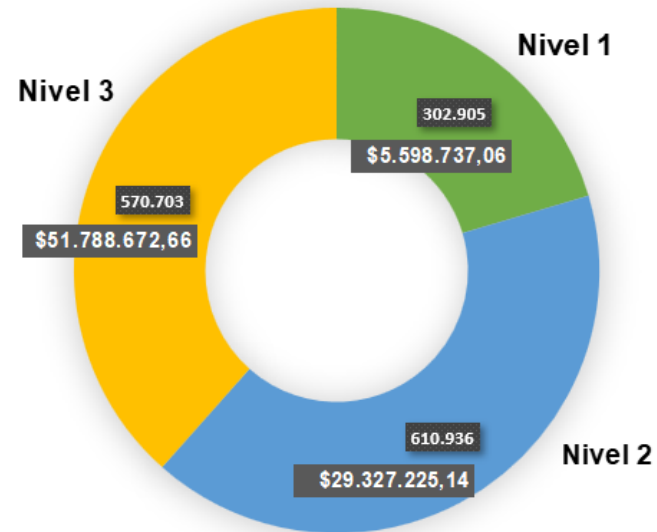
Gestión Hospitalaria

Número de atenciones y pago por nivel de atención



RENDICIÓN DE CUENTAS 2025

ISSFA SERVIR. PROTEGER. INNOVAR



Total de atenciones

1.484.544

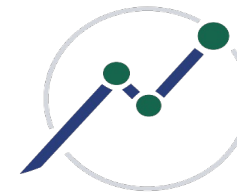
Total pagado

USD. 86.714.634,86

Enfermedades más costosas en el 2025

Tratamientos de enfermedades que constan en el CBM	Valor por paciente promedio anual
Diálisis	\$ 17.472,00
Enfermedades del sistema genitourinario	\$ 6.097,61
Neoplasias y tumores (Cáncer)	\$ 5.327,52
Trastornos mentales y del comportamiento	\$ 4.360,42

Tratamientos de enfermedades, aplicando tecnologías sanitarias que NO constan en el CBM	Valor por paciente promedio anual
Cáncer de pulmón	\$ 122.966,00
Cáncer de hígado	\$ 115.048,35
Hemofilia	\$ 61.134,48
Cáncer de próstata	\$ 42.107,52
Cáncer de ovario	\$ 41.356,00
Cáncer de colon	\$ 35.660,52
Cáncer de páncreas	\$ 7.974,24



Prestaciones No Hospitalarias

DETALLE	PROCESOS ADJUDICADOS	VALORES PAGADOS (USD.)
Medicina	140	2.407.958,76
Prótesis auditivas	2	44.600,00
Oxigenoterapia	2	105.480,00
TOTAL	144	2.558.038,76

Coordinación MSP

Ahorro por gestión
medicamentos antirretrovirales

USD. 497.000,00

Gestión de Bienestar Social

Servicios de Bienestar Social

Programa / Servicio	Beneficiarios
Programa del Adulto Mayor del ISSFA (PAMI)	2.844
Programa Personas con Discapacidad (PADIS)	1.017
Programa de Educación Financiera (PEF)	4.074
Cursos Desvinculación Personal de Fuerzas Armadas	378
Programa de Asistencia Social	403
Ejecución de Investigaciones e Informes Sociales	847
Programa Mejoramiento para la Calidad de Vida	2.656

12.219

Beneficiarios

Convenios de carácter social



Políticas públicas para la igualdad

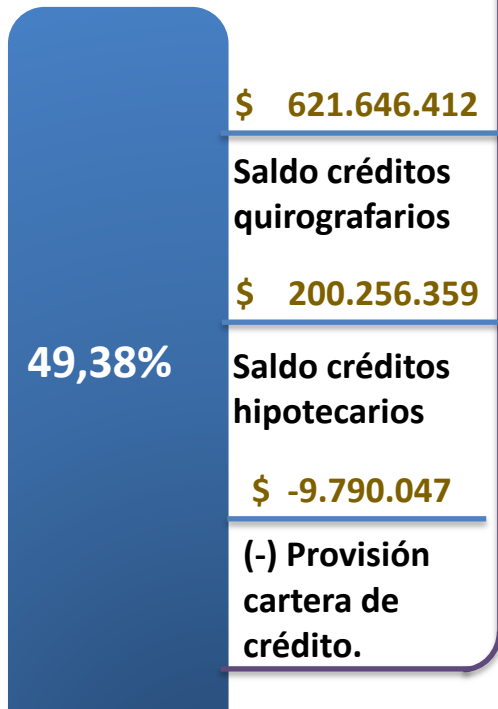
IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS	DETALLES PRNCPALES- RESULTADOS OBTENIDOS
Implementación de Políticas Públicas Generacionales	<p>Ejecución de acciones dirigidas a los asegurados adultos mayores del Issfa.</p> <p>1.- El Programa del Adulto Mayor del Issfa es un espacio orientado a fomentar el envejecimiento activo, promover la autonomía, el desarrollo integral y la calidad de vida.</p> <p>Se han desarrollado diez (10) talleres para fomentar una vejez activa y actividades que contribuyen a mejorar las condiciones de vida, durante el 2025 se ha contado con 2.844 participantes.</p> <p>2.- Programa Universidad del Adulto Mayor ESPE- ISSFA promueve el desarrollo personal, social y académico de personas mayores de 60 años fomentando el envejecimiento activo, la autonomía, la integración social y el aprendizaje intergeneracional.</p> <p>Actualmente participan 64 pensionistas del Issfa.</p>
Implementación de Políticas Públicas de Discapacidad	<p>Realización de actividades dirigidas a los asegurados del Issfa con discapacidad, a su grupo familiar, cuidadores y con la participación de asociaciones de personas con discapacidad pertenecientes a las Fuerzas Armadas, durante el 2025 han participado 1.017 asegurados del Issfa.</p>



Gestión de Inversiones

Portafolio de inversiones

INVERSIONES PRIVATIVAS
\$ 812.112.724

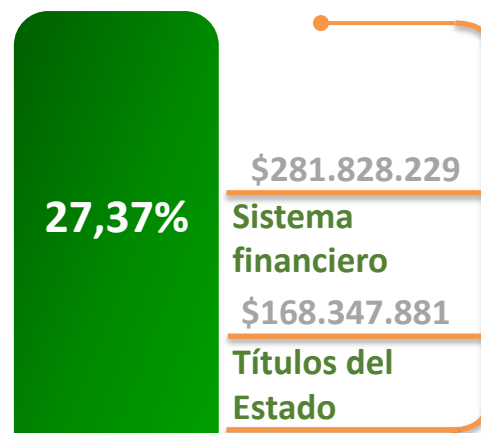


Saldo de cartera de créditos - provisión

10,19%



INVERSIONES FINANCIERAS
\$ 450.176.111



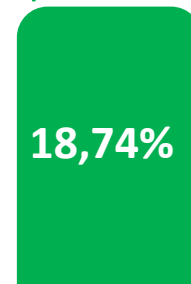
Ajustado a valor de mercado

5,97%

Total del portafolio de inversiones
USD. 1.644.725.424



INVERSIONES RENTA VARIABLE
\$308.277.402

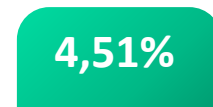


Ajustado con ganancia y/o deterioro

8,37% *



INVERSIONES INMOBILIARIAS
\$74.159.188



Ajustado con depreciación

1,16%

Rentabilidad anual promedio ponderada
8,30%

(*) Información con EE.FF preliminares a Dic 2025

Cumplimiento Plan Anual de Inversiones 2025

Tipo de inversión	Proyección Rentabilidad USD	Rentabilidad USD	% Cumplimiento	Proyección Rentabilidad %	Rentabilidad %	% Cumplimiento
Inversiones privativas (préstamos)	83.624.979,82	80.126.969,64	96%	10,13%	10,19%	100,59%
Inversiones financieras renta fija	24.299.151,00	22.735.085,00	94%	5,76%	5,97%	103,65%
Inversiones renta variable	25.551.952,00	27.726.393,78	109%	7,82%	8,37%	107,03%
Inversiones bienes inmobiliarios	480.594,58	865.019,71	180%	0,69%	1,16%	168,12%
Total Portafolio de inversiones	133.956.677,40	131.453.468,13	98,13%	8,29%	8,30%	100,12%

En relación a la gestión de inversiones, el Issfa ha alcanzado una rentabilidad de 8,30% anual sobre el portafolio administrado generando una rentabilidad de USD 131,45 millones de dólares que contribuyen al financiamiento de las prestaciones.

Gestión de Inversiones Privativas

Concesión de Créditos

Colocación de crédito anual						
CORTE	Año 2024		Año 2025		Variación Nro.	Variación USD
	dic-24		dic-25			
PRÉSTAMOS	Número	Monto (USD.)	Número	Monto (USD.)	Número	Monto (USD.)
QUIROGRAFARIOS	32.880	236.989.637,14	47.016	443.532.828,00	14.136	206.543.190,86
HIPOTECARIOS	78	4.428.455,16	71	3.722.978,00	-7	-705.477,16
TOTAL	32.958	241.418.092,30	47.087	447.255.806,00	14.129	205.837.713,70

Hitos alcanzados

Préstamos Quirografarios

- ✓ Recuperación en la colocación de crédito.
- ✓ Automatización de préstamos quirografarios a través de oficina virtual.

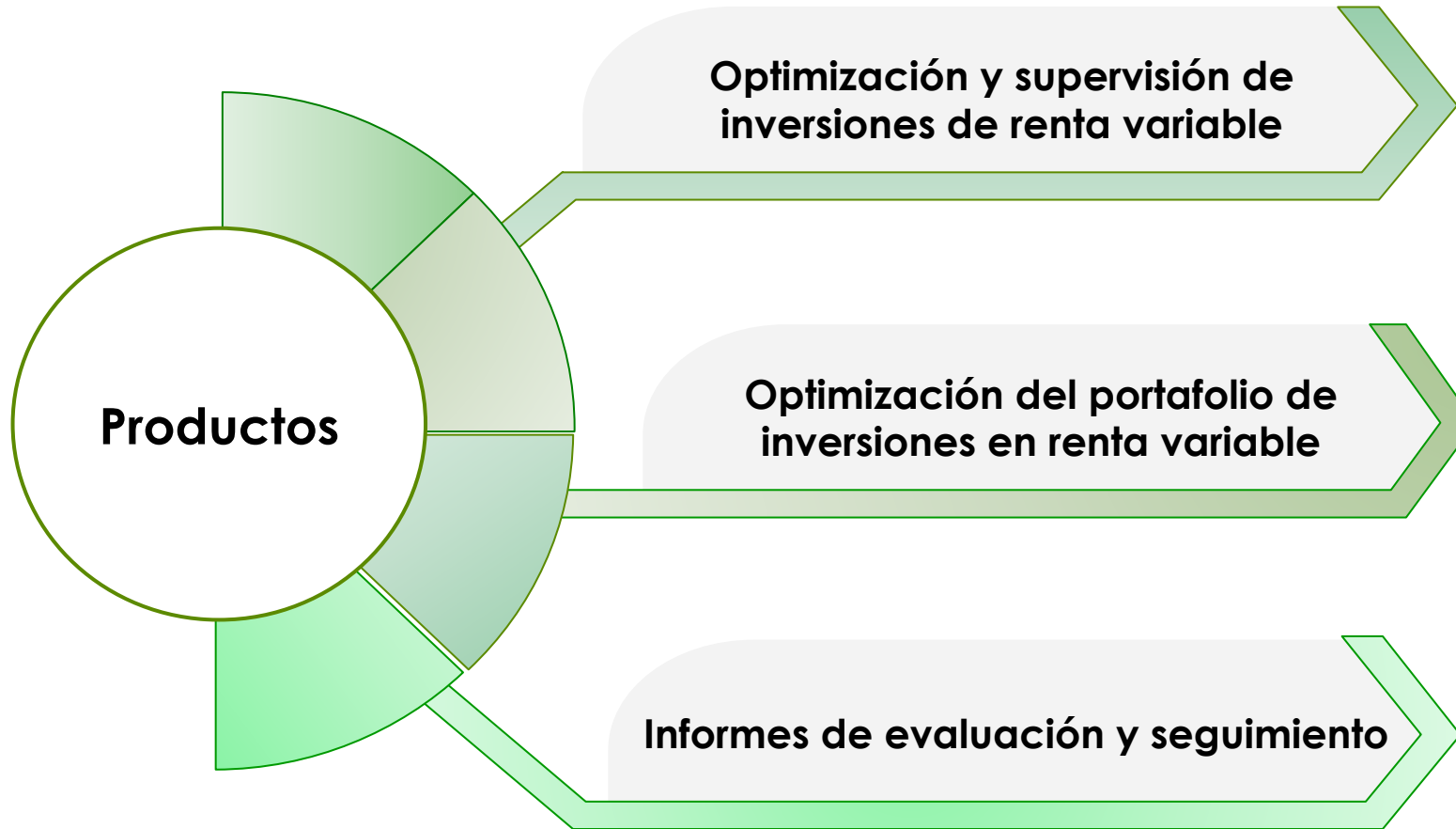
Préstamos hipotecarios

- ✓ Firma de convenios con BGR y MIDUVI para acceso a vivienda con bono y tasas subsidiadas en el marco del programa del Gobierno Nacional.

Características Cartera de Créditos :

- ✓ Rentable: 10,19 %
- ✓ Segura: 1,07% de morosidad.

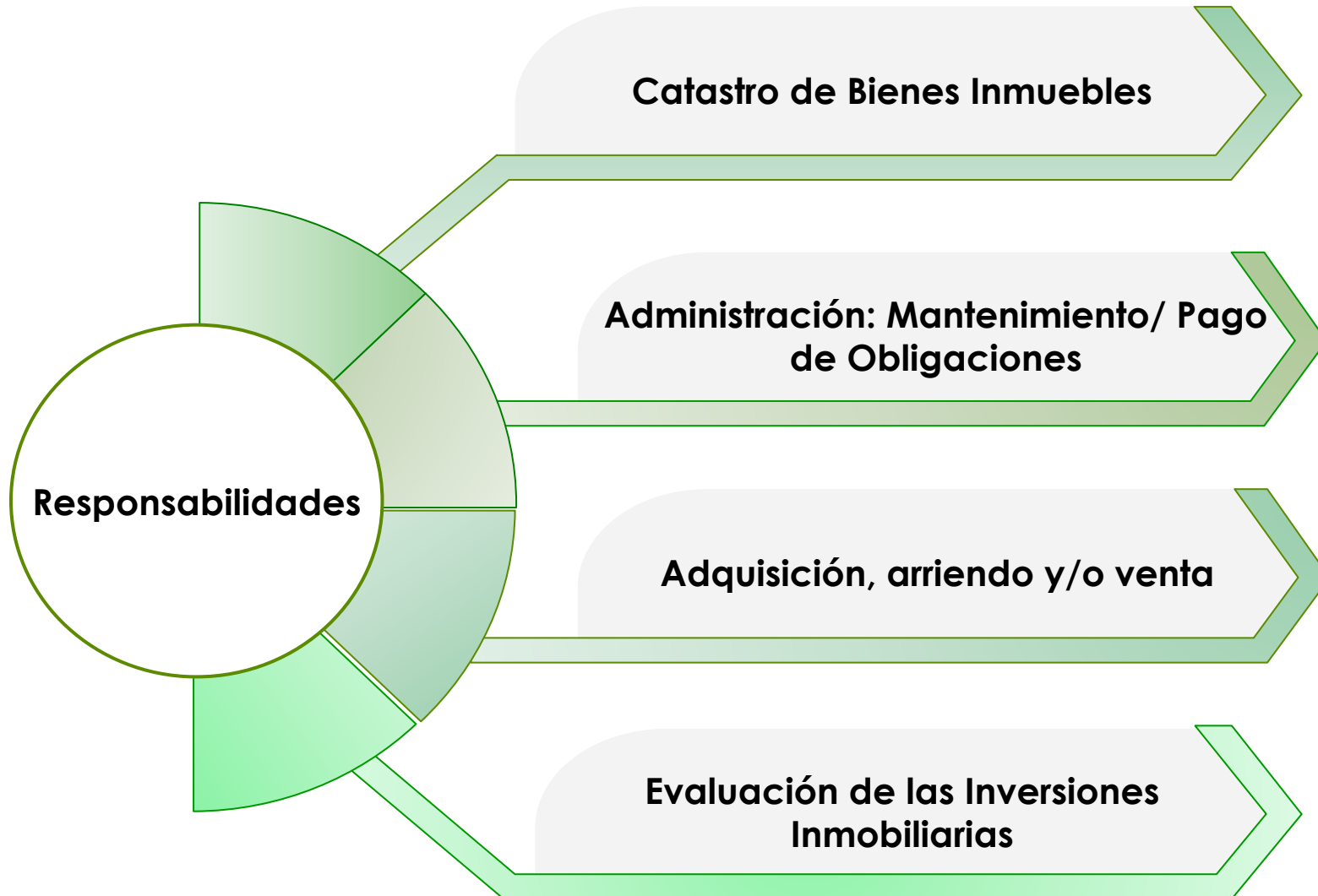
Gestión Renta Variable (Empresas)



Hitos alcanzados

- ✓ Indicador de desempeño ROE registró 8,37% por encima de la meta presupuestada 7,82%
- ✓ Implementación de modelo de gestión empresarial a través del Holdingdine.
 - Reforma el estatuto y reglamentos del Holdingdine.
 - Aprobación del Reglamento Orgánico por Procesos y Manual de Funciones.
 - Aprobación de Política de Talento Humano
 - Cumplimiento de plan de traspaso de empresas del ISSFA al Holdingdine S.A. ANDEC S.A.
 - Implementación de controles y planes para empresas en liquidación
 - Creación de una nueva empresa S.A.S. (inmobiliaria), para la gestión de bienes inmuebles.

Gestión Inmobiliaria



Hitos alcanzados

- ✓ Actualización catastro de bienes inmuebles.
- ✓ Elaboración y cumplimiento del Plan Integral de Gestión de Bienes Inmuebles.
- ✓ Elaboración de Plan de ventas 2025-2029.
 - identificación de bienes para venta.
 - Comité de Enajenación realizó procesos de venta de predios World Trade Center y Costanera del Río por USD. 1.8MM.
- ✓ Actualización de avalúo de proyectos forestales.

Gestión Financiera

Gestión presupuestaria

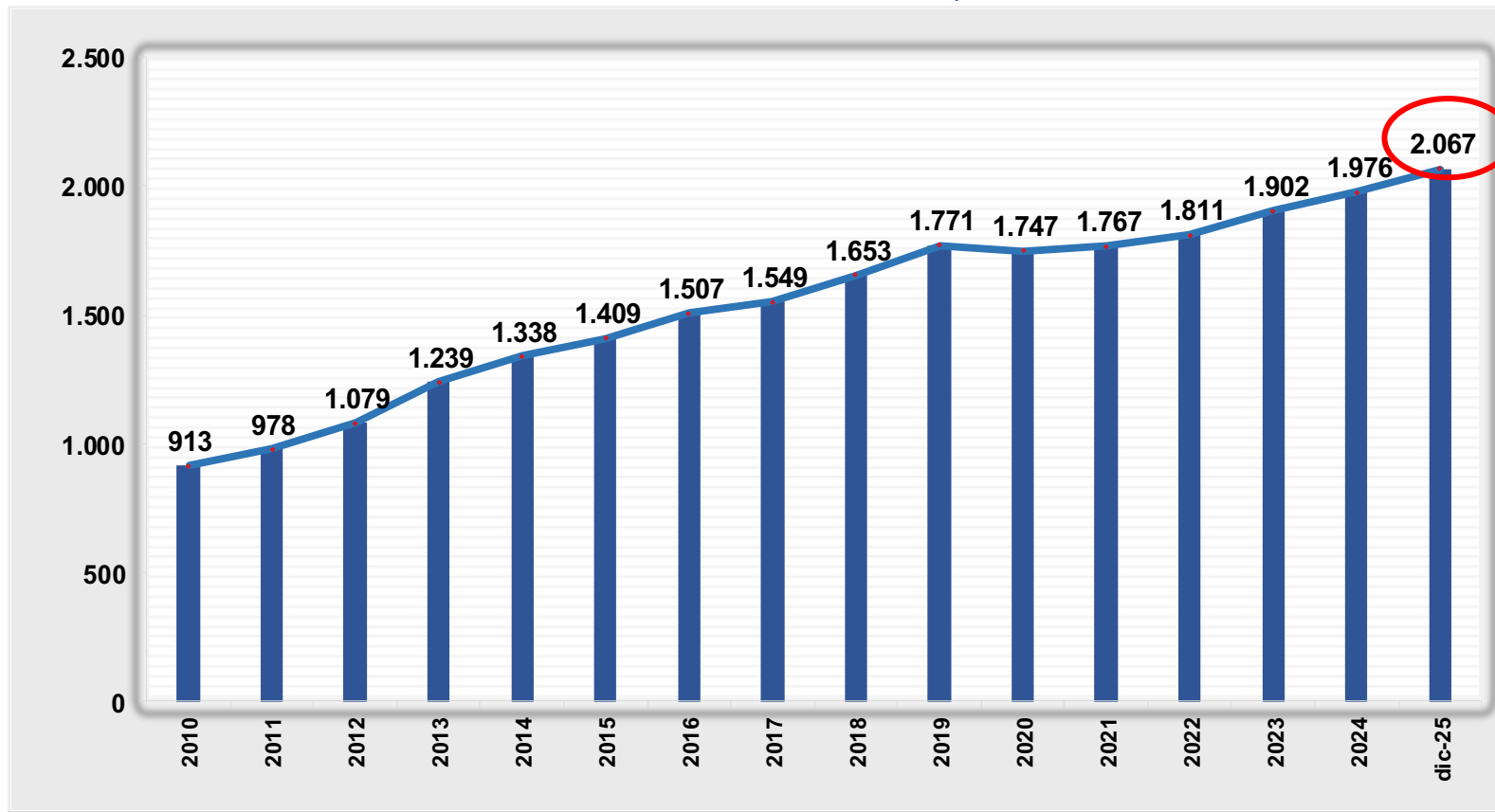
PRESUPUESTO INSTITUCIONAL EN MILLONES DE USD			
	PROYECTADOS	EJECUTADOS	%
INGRESOS TOTALES	1.849,34	1.790,26	96,81%
EGRESOS:			
EGRESOS PRESTACIONALES	960,38	918,27	95,62%
GASTO ADMINISTRATIVO	8,34	7,43	89,09%
INVERSIONES	845,14	801,87	94,88%
FONIFA	35,48	39,17	110,40%
EGRESOS TOTALES	1.849,34	1.766,74	95,53%

Superávit presupuestario: 23,51 millones

- ❖ La ejecución presupuestaria menor de los egresos por Prestaciones (RIM, Cesantía, SEM y Vida) frente a lo proyectado, significó un ahorro para el Instituto, cuyos recursos fueron orientados a las Inversiones tanto privadas como no privadas, generando mayor cantidad de rendimientos financieros los cuales llevan al fortalecimiento de la sostenibilidad de los seguros y fondos administrados por el Issfa.

Evolución del patrimonio de seguros, fondos y administradora de fondos

Expresado en millones de dólares



El patrimonio refleja un incremento del 4,6% entre Diciembre 2024 y Diciembre 2025.

Gestión de Asesoría Jurídica

Gestión judicial y coactiva

Gestión de patrocinio

Sentencias	85
A favor	72
En contra	13

Materia	Demandado	Actor	Total
Civil	40	6	46
Constitucional	62	3	65
Contencioso Admin.	74	7	81
Insolvencia	0	38	38
Laboral	4	0	4
Penal	11	26	37
Administrativos	11	3	14
Tributario	0	4	4
Total	202	87	289

Gestión coactiva

Recuperación coactiva	
Saldo 2024	\$ 7.660.658,84
Recuperación 2025	\$ 1.453.391,93
Saldo 2025	\$ 6.207.266,91

Resultados judiciales relevantes

Issfa - Demandado

Actor: Frente Nacional de Pensionistas

Demanda: Acción Extraordinaria de Protección, Corte Constitucional

Pretensión: Se deje sin efecto sentencia de 12-11-2024, que niega devolución de aportes al RIM 1994–2007. (57 millones de dólares)



Decisión: 7 de febrero de 2025. Se inadmitió la acción planteada, ratificando la legalidad de la decisión judicial

Actor: ETINAR S.A.

Demanda: Daños y perjuicios, reclama 1'900.000 dólares



Decisión: 25 de marzo de 2025. La Sala Especializada de lo Civil y Mercantil de la Corte Provincial de Justicia de Pichincha, rechaza la demanda.

Issfa - Actor

Caso: Sentencia 83-16-IN/25, Inconstitucionalidad parcial de la Ley de Fortalecimiento.



Decisión: Auto de 6 de febrero de 2025, La Corte Constitucional validó el régimen de Transición aprobado por el Consejo Directivo del ISSFA .

Caso: Se demanda la inconstitucionalidad de la Disposición General Vigésima Primera del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas

Pretensión: reconocimiento del pago de intereses a favor del Issfa cuando el estado no cancele la contribución oportunamente



Decisión: Auto de 7 de febrero de 2025, la Corte Constitucional admite a trámite la acción presentada por el Issfa.

Contratación Pública

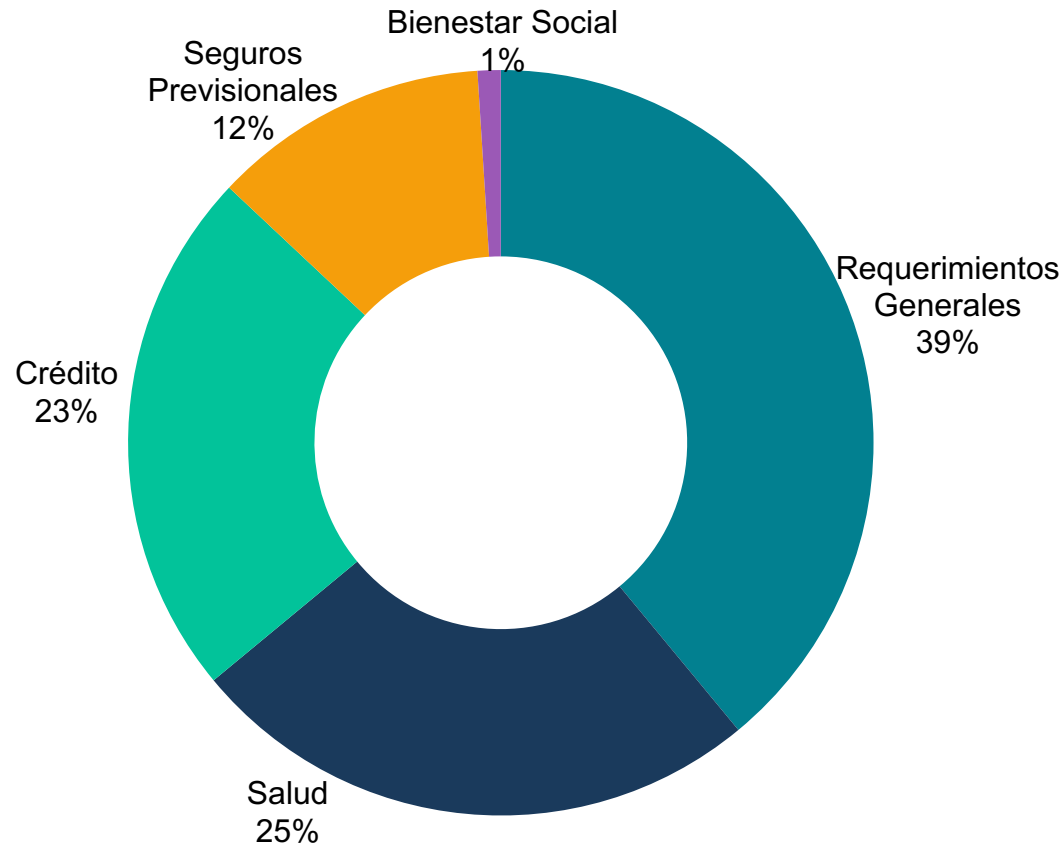
Contratación pública

Tipo	Cantidad	Valor adjudicado (USD.)
Procesos de régimen especial y régimen común	8	411.026,17
Subasta Inversa Electrónica	26	896.954,28
Catálogo electrónico	104	1.906.173,99
Ínfima cuantía	100	269.799,50
Total	247	3.483.953,94

Relación con los afiliados

Gestión Coordinación de Agencias

Atenciones Canales Presencial y Telefónico



214.166

Atenciones presenciales y telefónicas

88,82%

Satisfacción

235

Quejas y reclamos atendidos en 5 días (promedio)

726.792

Atención Oficina Virtual

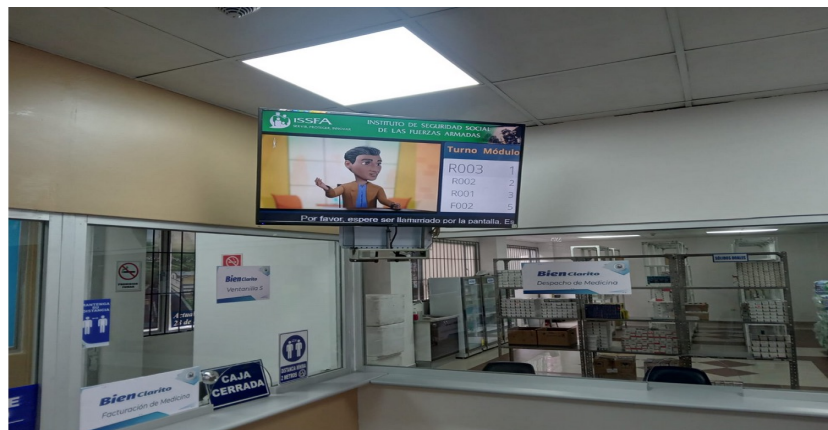
Reubicación de la Farmacia Issfa al HE-1

Actividades	Resultados
Remodelación integral de la Agencia HE-1.	Se incrementaron las gestiones relacionadas con registro de recetas, entrega de medicinas, consultas sobre convenios y otras solicitudes vinculadas a la atención médica.
	Redistribución de espacios físicos, ampliación del área de atención al cliente, mejora del mobiliario y la implementación de señalética institucional.

64.989
Atenciones 2025

5,18 min
Tiempo promedio de atención

11,39 min
Tiempo promedio de espera



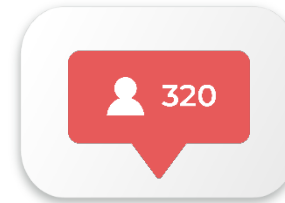
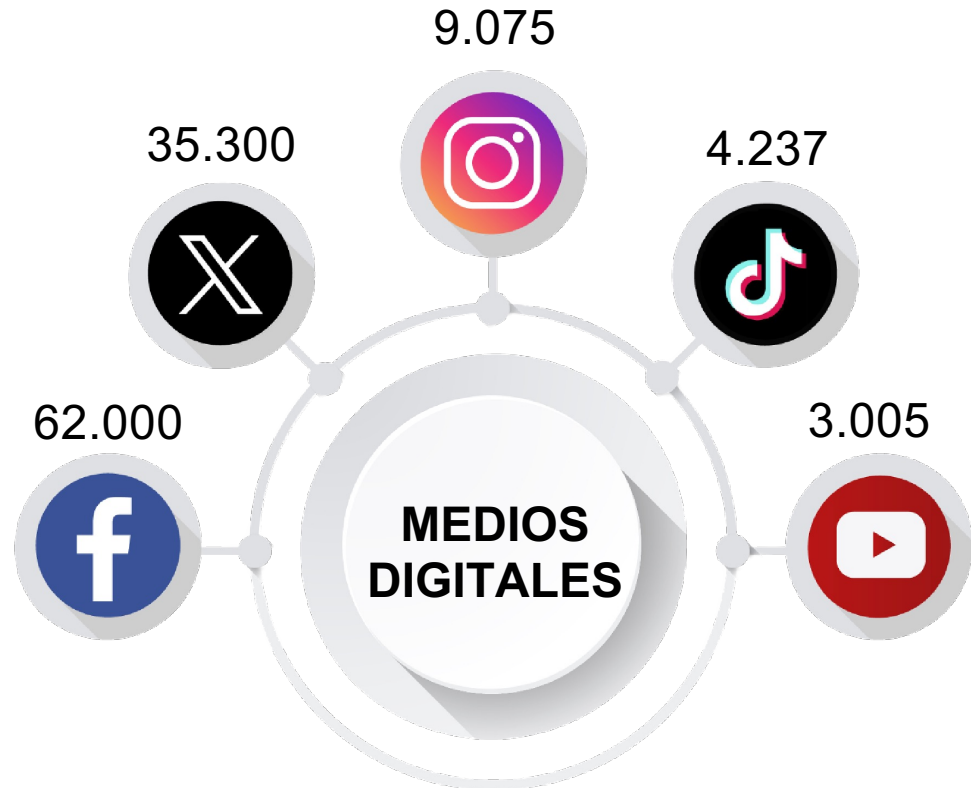
Resultados de la implementación del proyecto CRM

PERIODO: 2024		
Ord.	CANAL	ATENCIONES
1	CONTÁCTENOS PAGINA WEB	246
2	ISSFA BOT	0
3	CALL CENTER	10.492
4	AGENCIAS	299.908
5	QUEJAS Y RECLAMOS	140
6	FACEBOOK	5.032
TOTAL		315.818

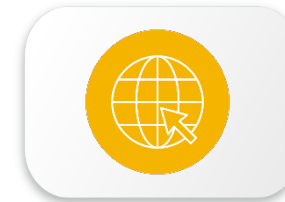
PERIODO: 2025		
Ord.	CANAL	ATENCIONES
1	CONTÁCTENOS PAGINA WEB	7.574
2	ISSFA BOT (Whatsapp)	16.518
3	CALL CENTER	14.817
4	AGENCIAS	254.227
5	QUEJAS Y RECLAMOS	235
6	FACEBOOK-TIKTOK	3.094
TOTAL		296.465

Reducción de atenciones presenciales en las agencias a nivel nacional debido a la automatización de servicios y habilitación de omnicanalidad en la que los funcionarios de atención al cliente gestionan una atención más personalizada por los medios electrónicos.

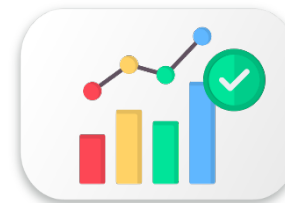
Presencia en redes sociales



Total seguidores redes sociales: 105.542



Visitas en la página Web: 1.336.992

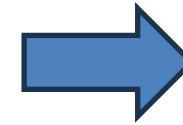


Se registró alcance anual de 1.026.771 usuarios en la difusión institucional.

Control gubernamental

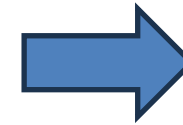
Contraloría General del Estado - Auditoría Interna

Examen especial a la acreditación, contratación, convenios, derivación y pago a prestadores privados por los servicios de salud en la ciudad de Quito, provincia de Pichincha.



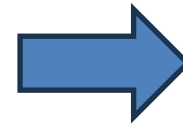
- 6 observaciones
- 8 recomendaciones

Examen especial a las fases preparatoria, precontractual, contractual, ejecución, liquidación y pago de los procesos de contratación para la adquisición de medicamentos; y, catálogos electrónicos; su control, distribución y entrega a los beneficiarios.



- 5 observaciones
- 7 recomendaciones

Operativos vehiculares



- 25 operativos vehiculares

Comité de Auditoría del Consejo Directivo del Issfa

Resoluciones 2025

Descripción	Resultado
Cumplidas	32
Parcialmente cumplidas	0
En proceso	1
Total	33

Recomendaciones 2025

Descripción	Resultado
Cumplidas	26
Parcialmente cumplidas	15
En proceso	4
Total	43

Sistema antisoborno

Implementación del sistema antisoborno norma ISO 37001

Entregable	Cantidad
Matrices de riesgos de soborno por cada unidad administrativa.	18
Personal capacitado	320
Política Antisoborno	1
Audidores líderes	4
Audidores internos	19
Canal de denuncias	1
Auditoría interna*	1



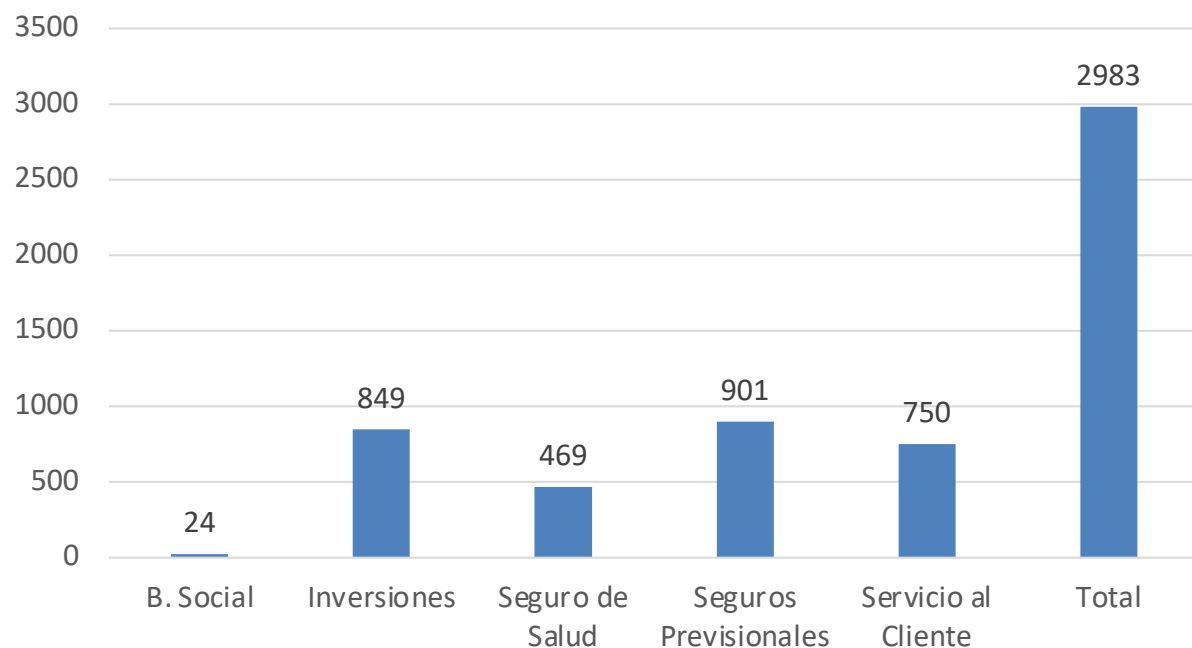
* 6 No conformidades y 8 oportunidades de mejora



Participación ciudadana

Compromisos con la Comunidad

Atención de requerimientos por redes sociales enero - diciembre 2025



Transformación y resiliencia: un nuevo horizonte para el personal militar con discapacidad

Entre el 19 y 28 de marzo, se efectuó la inspiradora conferencia "Resiliencia, Motivación y Oportunidades: Un Nuevo Horizonte para ..."



Fortaleciendo la prevención de la violencia contra la mujer: Nuevas Acciones Conjuntas entre el Issfa y el Grupo CID

En el marco del convenio de colaboración entre el Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas (Issfa) y el ...

[LEER MÁS](#)

24 de marzo de 2025 / Noticias

Mecanismos de diálogo 2025



ISSFA CAPACITÓ A FUTUROS OFICIALES Y TRIPULANTES DE LA ARMADA DEL ECUADOR

El pasado 8 y 10 de diciembre, el Issfa desarrolló conferencias informativas dirigidas a los guardiamarinas y grumetes próximos a ...