

Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP					
Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos					
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable	
<b>PROCESOS GOBERNANTES / NIVEL DIRECTIVO</b>					
1	Consejo Directivo	Establecer las políticas de Seguridad social de las Fuerzas Armadas e Institucional.	No aplica	No aplica	
2	Dirección General	Poner en ejecución las políticas emitidas por el nivel de Dirección Superior, para cumplir con los grandes objetivos institucionales	No aplica	No aplica	
<b>PROCESOS AGREGADORES DE VALOR / NIVEL OPERATIVO</b>					
3	Dirección de Seguros Previsionales	Incrementar la eficiencia y eficacia en la gestión de las prestaciones económicas	Porcentaje de entrega del Seguro de Cesantía	96%	
			Porcentaje de entrega del seguro de vida	97%	
			Porcentaje de entrega del seguro de accidentes profesionales	78%	
			Porcentaje de entrega del seguro de indemnización global.	98%	
			Porcentaje de entrega del seguro del RIM	98%	
		Optimizar el tiempo promedio de entrega de las prestaciones económicas	Tiempo promedio de entrega del seguro de cesantía (en días)	14 días	
			Tiempo de entrega de subsidio por funerales	96%	
		Porcentaje de procesos de la Dirección de Seguros Previsionales con procedimientos actualizados		EN PROCESO DE CONTRUCCION	
4	Dirección del Seguro de Salud	Incrementar la eficiencia en la gestión de la Dirección MEDIANTE el pago oportuno de coberturas de salud	Porcentaje de planillas pagadas	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de planillas reexpedidas canceladas	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de cobertura de atención de salud en Unidades de la Red	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de auditorías in situ realizadas	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de objeción en las auditorías de calidad de facturación y servicios de salud.	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de planillas pagadas de años anteriores.	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de planillas reexpedidas canceladas de años anteriores.	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de relacionamiento con prestadores de salud de la Red Privada Complementaria.	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de visitas de control técnico médico a Unidades de Salud.	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Incrementar la eficiencia en la gestión de la Dirección MEDIANTE la entrega oportuna de prestaciones complementarias	Porcentaje de medicamentos entregados	EN PROCESO DE CONTRUCCION
		Porcentaje de ayudas técnicas entregadas: sillas ruedas		EN PROCESO DE CONTRUCCION	
		Porcentaje de ayudas técnicas entregadas: órtesis auditivas		EN PROCESO DE CONTRUCCION	
		Porcentaje de ayudas técnicas entregadas (concentradores de oxígeno)		EN PROCESO DE CONTRUCCION	
		Porcentaje de ayudas técnicas entregadas (Colchones y cojines antiescaras)		EN PROCESO DE CONTRUCCION	
		Porcentaje de ayudas técnicas entregadas: órtesis		EN PROCESO DE CONTRUCCION	
		Porcentaje de ayudas técnicas entregadas: prótesis		EN PROCESO DE CONTRUCCION	
		Porcentaje de solicitudes de compra de medicamentos ingresadas a Contratación Pública.		EN PROCESO DE CONTRUCCION	
		Reducir el tiempo promedio de pago por prestaciones de salud y en la entrega de prestaciones complementarias MEDIANTE el mejoramiento continuo de procesos, de sistemas informáticos, racionamiento de las cargas de trabajo y capacitación al personal		Tiempo promedio de entrega de prestaciones complementarias: Prótesis auditivas	EN PROCESO DE CONTRUCCION
				Tiempo promedio de entrega de prestaciones complementarias: concentradores de oxígeno	EN PROCESO DE CONTRUCCION
		Mantener actualizados los procedimientos de la Dirección de acuerdo a la normativa vigente MEDIANTE su análisis y revisión continua	Tiempo promedio de pago por prestaciones de salud	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
Tiempo promedio de entrega de prestaciones complementarias: órtesis y prótesis	EN PROCESO DE CONTRUCCION				
Reducir el gasto de las prestaciones de salud de enfermedades prevalentes MEDIANTE la implementación de programas de prevención, fomento de la salud y de riesgos laborales	Porcentaje de procesos de la Dirección de Seguro de Salud con procedimientos actualizados	EN PROCESO DE CONTRUCCION			
	Porcentaje de asegurados beneficiados de los programas de prevención, fomento de la salud y de riesgos laborales	EN PROCESO DE CONTRUCCION			
5	Dirección de Bienestar Social	Incrementar la eficiencia en la gestión de la Dirección de Bienestar Social MEDIANTE la optimización del tiempo de entrega de informes sociales.	Tiempo promedio para la entrega de informes sociales para otorgar, negar o suspender derechos (verificación situación de pensionistas)	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Tiempo promedio para la entrega de informes sociales para salud (órtesis/prótesis, concentradores de oxígeno)	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Tiempo promedio para la entrega de informes sociales para créditos, fondos de reserva y devolución FONIFA	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Tiempo promedio para la entrega de informes sociales para otorgar, negar o suspender derechos (dependencia de padres)	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
		Mantener actualizados los procedimientos de la Dirección de acuerdo a la normativa vigente MEDIANTE su análisis y revisión continua	Porcentaje de procesos de la Dirección de Bienestar Social con procedimientos actualizados	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de cobertura de programas de inclusión, desarrollo y gestión social	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Mejorar la calidad de vida de los asegurados MEDIANTE el fortalecimiento, implementación de programas de inclusión, desarrollo y la ampliación de convenios de apoyo social	Número de convenios suscritos para el otorgamiento de beneficios	EN PROCESO DE CONTRUCCION
Cobertura de utilización de los beneficios del convenio suscrito con Supermaxi	EN PROCESO DE CONTRUCCION				
6	Dirección de Inversiones	Reducir el tiempo de entrega de los préstamos quirografarios e hipotecarios MEDIANTE la implementación de soluciones de TI, mejoramiento continuo de los procesos, y capacitación del personal	Tiempo promedio de entrega de préstamos quirografarios	3 días	
			Tiempo promedio de entrega de préstamos hipotecarios	90 días	
		Mantener actualizados los procedimientos de acuerdo a la normativa vigente MEDIANTE el análisis y revisión continua.	Porcentaje de procesos de la Dirección de Inversiones con procedimientos actualizados	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de actualización de los procedimientos de Crédito	14,29%	
			Porcentaje de actualización de los procedimientos de Gestión Inmobiliaria	20%	
		Optimizar la gestión productiva de las reservas institucionales, en las líneas de inversión de crédito, gestión inmobiliaria, renta fija, y renta variable, para mejorar la rentabilidad del portafolio MEDIANTE la generación de nuevos productos, convenios con entidades financieras (crédito), desarrollo de proyectos inmobiliarios (gestión inmobiliaria), implementación de sistemas de monitoreo de mercados financieros y empresas (renta fija y renta variable)	Porcentaje de actualización de los procedimientos de Renta Variable	20%	
			Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de crédito	8,30%	
			Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de renta fija	3,49%	
			Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de renta variable	EN PROCESO DE CONTRUCCION	
			Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de gestión inmobiliaria	1%	
7	Coordinación de Agencias y Servicio al Cliente	Incrementar la calidad en los procesos internos de la Institución MEDIANTE la evaluación de solicitudes ingresadas a través de los diferentes canales de atención	Tiempo promedio de respuesta del reclamo ingresado	8 días	
			Porcentaje de reclamos resueltos o contestados	98%	
			Tiempo promedio de atención en minutos por asegurado para información de las prestaciones y servicios	7.17 minutos	
			Tiempo promedio de atención por afiliado en minutos, para información de Crédito Hipotecario	24 minutos	
			Tiempo promedio de atención por afiliado en minutos para información de trámites especiales	6.59 minutos	
			Tiempo promedio de espera en minutos por asegurado para ser atendido en servicio al cliente	14.82 minutos	
			Porcentaje de calificaciones excelente y buena en la atención al asegurado en ventanilla	99,42%	
			Tiempo promedio de atención para el ingreso de la solicitud de préstamos quirografarios	6.5 días	
			Tiempo promedio de espera en minutos por afiliado en Agencias	EN PROCESO DE CONTRUCCION	

		Mejorar la atención al asegurado en canales y mecanismos institucionales MEDIANTE la entrega eficiente, eficaz y cálida de información de las prestaciones y servicios a través de ventanillas, servicios en línea y contact center.	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de servicios en línea disponibles</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de llamadas abandonadas a través de la línea 1700 000400</td> <td>10,42%</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de respuesta de llamadas telefónicas atendidas a través de la línea 1700000400</td> <td>92,96%</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de calidad de la atención de la línea 1700</td> <td>0%</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de procesos de la Coordinación de Agencias y Servicio al Cliente con procedimientos actualizados</td> <td>20%</td> </tr> </table>	Porcentaje de servicios en línea disponibles	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de llamadas abandonadas a través de la línea 1700 000400	10,42%	Porcentaje de respuesta de llamadas telefónicas atendidas a través de la línea 1700000400	92,96%	Porcentaje de calidad de la atención de la línea 1700	0%	Porcentaje de procesos de la Coordinación de Agencias y Servicio al Cliente con procedimientos actualizados	20%		
Porcentaje de servicios en línea disponibles	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de llamadas abandonadas a través de la línea 1700 000400	10,42%														
Porcentaje de respuesta de llamadas telefónicas atendidas a través de la línea 1700000400	92,96%														
Porcentaje de calidad de la atención de la línea 1700	0%														
Porcentaje de procesos de la Coordinación de Agencias y Servicio al Cliente con procedimientos actualizados	20%														
<b>PROCESOS DESCONCENTRADOS</b>															
8	Regional Litoral	(BIENESTAR SOCIAL) Incrementar la eficiencia en la gestión de la Jefatura de Bienestar Social Regional MEDIANTE la optimización del tiempo de entrega de informes sociales.	<table border="1"> <tr> <td>Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a fondos de reserva y créditos</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a Actualización datos padres</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a órtesis y prótesis</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a concentradores de oxígeno</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a determinar derechos (convivencia, hijos, etc.)</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a asistencia social (COMASS)</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a fondos de reserva y créditos	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a Actualización datos padres	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a órtesis y prótesis	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a concentradores de oxígeno	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a determinar derechos (convivencia, hijos, etc.)	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a asistencia social (COMASS)	EN PROCESO DE CONTRUCCION
		Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a fondos de reserva y créditos	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a Actualización datos padres	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a órtesis y prótesis	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a concentradores de oxígeno	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a determinar derechos (convivencia, hijos, etc.)	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a asistencia social (COMASS)	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		(BIENESTAR SOCIAL) Mejorar la calidad de vida de los asegurados MEDIANTE el fortalecimiento, implementación de programas de inclusión, desarrollo y la ampliación de convenios de apoyo social	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de cobertura de programas de inclusión, desarrollo y gestión social</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Total de convenios logrados para el otorgamiento de los servicios y prestaciones</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje de cobertura de programas de inclusión, desarrollo y gestión social	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Total de convenios logrados para el otorgamiento de los servicios y prestaciones	EN PROCESO DE CONTRUCCION								
		Porcentaje de cobertura de programas de inclusión, desarrollo y gestión social	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Total de convenios logrados para el otorgamiento de los servicios y prestaciones	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		(CRÉDITO) Reducir el tiempo de entrega de los préstamos quirografarios e hipotecarios MEDIANTE la implementación de soluciones de TI, mejoramiento continuo de los procesos, y capacitación del personal.	<table border="1"> <tr> <td>Tiempo promedio de validación de préstamos quirografarios en la Regional</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio de generación de orden de gasto de préstamos hipotecarios.</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Tiempo promedio de validación de préstamos quirografarios en la Regional	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio de generación de orden de gasto de préstamos hipotecarios.	EN PROCESO DE CONTRUCCION								
		Tiempo promedio de validación de préstamos quirografarios en la Regional	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Tiempo promedio de generación de orden de gasto de préstamos hipotecarios.	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		(GESTIÓN INMOBILIARIA) Optimizar la gestión productiva de las reservas institucionales, en las líneas de inversión de crédito, gestión inmobiliaria, renta fija, y renta variable, para mejorar la rentabilidad del portafolio MEDIANTE la generación de nuevos productos, convenios con entidades financieras (crédito), desarrollo de proyectos inmobiliarios (gestión inmobiliaria), implementación de sistemas de monitoreo de mercados financieros y empresas (renta fija y renta variable)	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de gestión inmobiliaria</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de gestión inmobiliaria	EN PROCESO DE CONTRUCCION										
		Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de gestión inmobiliaria	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		(SEGURO DE SALUD) Incrementar la eficiencia en la gestión de la Jefatura del Seguro de Salud Regional MEDIANTE el pago oportuno de coberturas de salud	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de planillas pagadas</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de planillas reexpedidas canceladas</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje de planillas pagadas	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de planillas reexpedidas canceladas	EN PROCESO DE CONTRUCCION								
		Porcentaje de planillas pagadas	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Porcentaje de planillas reexpedidas canceladas	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		(SEGURO DE SALUD) Reducir el tiempo promedio de pago por prestaciones de salud MEDIANTE el mejoramiento continuo de procesos, de sistemas informáticos, racionamiento de las cargas de trabajo y capacitación al personal	<table border="1"> <tr> <td>Tiempo promedio de pago por prestaciones de salud</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Tiempo promedio de pago por prestaciones de salud	EN PROCESO DE CONTRUCCION										
		Tiempo promedio de pago por prestaciones de salud	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		(SEGUROS PREVISIONALES) Optimizar el tiempo promedio de entrega de las prestaciones económicas	<table border="1"> <tr> <td>Tiempo promedio en la entrega de certificados de aportaciones solicitados en la Regional Litoral</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio en la atención a las solicitudes presentadas por los afiliados en temas relacionados a Seguros Previsionales</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Tiempo promedio en la entrega de certificados de aportaciones solicitados en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio en la atención a las solicitudes presentadas por los afiliados en temas relacionados a Seguros Previsionales	EN PROCESO DE CONTRUCCION								
		Tiempo promedio en la entrega de certificados de aportaciones solicitados en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Tiempo promedio en la atención a las solicitudes presentadas por los afiliados en temas relacionados a Seguros Previsionales	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		(ASESORÍA JURÍDICA) Incrementar la eficiencia y resultados de la gestión de asesoría jurídica MEDIANTE la utilización de sistemas informáticos que permitan obtener la información necesaria y adecuada para emitir informes, criterios e instrumentos jurídicos	<table border="1"> <tr> <td>Tiempo de respuesta en la emisión de instrumentos jurídicos (contratos)</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio de revisión de matrices de Créditos Hipotecarios</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio de revisión de documentos de créditos hipotecarios</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo de respuesta en la emisión de criterios jurídicos</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Tiempo de respuesta en la emisión de instrumentos jurídicos (contratos)	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio de revisión de matrices de Créditos Hipotecarios	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio de revisión de documentos de créditos hipotecarios	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo de respuesta en la emisión de criterios jurídicos	EN PROCESO DE CONTRUCCION				
		Tiempo de respuesta en la emisión de instrumentos jurídicos (contratos)	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Tiempo promedio de revisión de matrices de Créditos Hipotecarios	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Tiempo promedio de revisión de documentos de créditos hipotecarios	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		Tiempo de respuesta en la emisión de criterios jurídicos	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		(ASESORÍA JURÍDICA) Incrementar la eficiencia y resultados en la gestión de procuración judicial MEDIANTE la incorporación de un proceso de capacitación y especialización de materias jurídicas	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de Juicios procesales</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje de Juicios procesales	EN PROCESO DE CONTRUCCION										
		Porcentaje de Juicios procesales	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
		(COMUNICACIÓN SOCIAL) Incrementar la eficiencia de la comunicación social del ISSFA MEDIANTE la ejecución de actividades comunicacionales y posicionamiento de canales alternativos institucionales.	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de asegurados que recibieron información de las prestaciones y servicios que otorga el ISSFA.</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje de asegurados que recibieron información de las prestaciones y servicios que otorga el ISSFA.	EN PROCESO DE CONTRUCCION										
		Porcentaje de asegurados que recibieron información de las prestaciones y servicios que otorga el ISSFA.	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
(TALENTO HUMANO) Incrementar la efectividad en la gestión del Talento Humano MEDIANTE una administración adecuada y oportuna de los subsistemas de gerencia de Recursos Humanos.	<table border="1"> <tr> <td>Tiempo promedio del proceso de contratación</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de ejecución del Plan de Capacitación</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de la efectividad de la Capacitación impartida al personal de la Regional Litoral</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de ejecución del Plan de Bienestar de Personal en la Regional Litoral</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Tiempo promedio del proceso de contratación	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de ejecución del Plan de Capacitación	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de la efectividad de la Capacitación impartida al personal de la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de ejecución del Plan de Bienestar de Personal en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION						
Tiempo promedio del proceso de contratación	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de ejecución del Plan de Capacitación	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de la efectividad de la Capacitación impartida al personal de la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de ejecución del Plan de Bienestar de Personal en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
(SERVICIO AL CLIENTE) Incrementar la calidad en los procesos internos de la Institución MEDIANTE la evaluación de solicitudes ingresadas a través de los diferentes canales de atención	<table border="1"> <tr> <td>Tiempo promedio de espera en ventanillas</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio de atención en minutos por asegurado para información de las prestaciones y servicios</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio de atención por afiliado en minutos, para trámites de Crédito Hipotecario</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Tiempo promedio de espera en ventanillas	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio de atención en minutos por asegurado para información de las prestaciones y servicios	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio de atención por afiliado en minutos, para trámites de Crédito Hipotecario	EN PROCESO DE CONTRUCCION								
Tiempo promedio de espera en ventanillas	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Tiempo promedio de atención en minutos por asegurado para información de las prestaciones y servicios	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Tiempo promedio de atención por afiliado en minutos, para trámites de Crédito Hipotecario	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
(COMPRAS PÚBLICAS) Disminuir el Tiempo de ejecución de procesos de Contratación Pública MEDIANTE la optimización de los procesos internos en el departamento	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de procesos ejecutados</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo ejecución procesos de contratación pública por Subasta Inversa</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo ejecución procesos de contratación pública por Régimen Especial</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje de procesos ejecutados	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo ejecución procesos de contratación pública por Subasta Inversa	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo ejecución procesos de contratación pública por Régimen Especial	EN PROCESO DE CONTRUCCION								
Porcentaje de procesos ejecutados	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Tiempo ejecución procesos de contratación pública por Subasta Inversa	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Tiempo ejecución procesos de contratación pública por Régimen Especial	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
(FINANCIERO) Incrementar la eficiencia y eficacia del departamento Financiero de la Regional Litoral MEDIANTE el fortalecimiento de la gestión para el cumplimiento oportuno de las obligaciones económicas para el ISSFA.	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje ejecución del presupuesto</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje ejecución del presupuesto	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
Porcentaje ejecución del presupuesto	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
(LOGÍSTICA - ADM. REGIONAL) Incrementar la eficiencia de la gestión Logística MEDIANTE la ejecución de los planes establecidos (Abastecimiento, mantenimiento, transporte y servicios generales) y la administración adecuada y oportuna de los sub sistemas Logísticos.	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de ejecución del plan de abastecimiento de bienes y servicios</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de ejecución del plan de mantenimiento de instalaciones</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de ejecución del plan de servicio de transporte</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de ejecución del plan de servicios generales</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje de ejecución del plan de abastecimiento de bienes y servicios	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de ejecución del plan de mantenimiento de instalaciones	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de ejecución del plan de servicio de transporte	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de ejecución del plan de servicios generales	EN PROCESO DE CONTRUCCION						
Porcentaje de ejecución del plan de abastecimiento de bienes y servicios	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de ejecución del plan de mantenimiento de instalaciones	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de ejecución del plan de servicio de transporte	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de ejecución del plan de servicios generales	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
(UTIC) Incrementar productos, servicios tecnológicos y de seguridad informática MEDIANTE la implementación de planes, programas, proyectos y procesos relacionados con las tecnologías de la información y comunicación (TIC), a fin de garantizar la integridad y confiabilidad del software y hardware	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de administración de data center en la Regional Litoral</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de administración de hardware y software de equipos informáticos para usuarios finales en la Regional Litoral</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de la administración de seguridad informática en la Regional Litoral</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de soporte y mantenimiento de software en la Regional Litoral</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje de administración de data center en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de administración de hardware y software de equipos informáticos para usuarios finales en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de la administración de seguridad informática en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de soporte y mantenimiento de software en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION						
Porcentaje de administración de data center en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de administración de hardware y software de equipos informáticos para usuarios finales en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de la administración de seguridad informática en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de soporte y mantenimiento de software en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
(PLANIFICACIÓN) Incrementar los resultados de la gestión institucional MEDIANTE el seguimiento y evaluación continua de los resultados de los indicadores de gestión	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de ejecución de la gestión en la Regional Litoral</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje de ejecución de la gestión en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
Porcentaje de ejecución de la gestión en la Regional Litoral	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
(PLANIFICACIÓN) Incrementar la eficiencia operacional MEDIANTE la actualización y mejoramiento continuo	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de procesos con procedimientos actualizados en la Regional Litoral (Desconcentración)</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> </table>	Porcentaje de procesos con procedimientos actualizados en la Regional Litoral (Desconcentración)	EN PROCESO DE CONTRUCCION												
Porcentaje de procesos con procedimientos actualizados en la Regional Litoral (Desconcentración)	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
<b>NIVEL DE APOYO / ASESORÍA</b>															
9	Coordinación General Administrativa Financiera	Apoyar a la Dirección General en la supervisión del cumplimiento de la gestión administrativa, financiera, documental y tecnológica de Instituto	<table border="1"> <tr> <td>No aplica</td> <td>n/a</td> </tr> </table>	No aplica	n/a										
No aplica	n/a														
		Mantener actualizado los procedimientos de la Unidad de Administración de Talento Humano de acuerdo a la normativa vigente	<table border="1"> <tr> <td>Porcentaje de procesos de la Unidad de Administración de Talento Humano con procedimientos actualizados</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Tiempo promedio para el proceso de contratación</td> <td>15 días</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje del personal con nombramiento</td> <td>63%</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de ejecución del Plan de Capacitación</td> <td>EN PROCESO DE CONTRUCCION</td> </tr> <tr> <td>Porcentaje de la efectividad de la Capacitación impartida al personal de la Institución</td> <td>95%</td> </tr> </table>	Porcentaje de procesos de la Unidad de Administración de Talento Humano con procedimientos actualizados	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Tiempo promedio para el proceso de contratación	15 días	Porcentaje del personal con nombramiento	63%	Porcentaje de ejecución del Plan de Capacitación	EN PROCESO DE CONTRUCCION	Porcentaje de la efectividad de la Capacitación impartida al personal de la Institución	95%		
Porcentaje de procesos de la Unidad de Administración de Talento Humano con procedimientos actualizados	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Tiempo promedio para el proceso de contratación	15 días														
Porcentaje del personal con nombramiento	63%														
Porcentaje de ejecución del Plan de Capacitación	EN PROCESO DE CONTRUCCION														
Porcentaje de la efectividad de la Capacitación impartida al personal de la Institución	95%														
		Incrementar la efectividad en la gestión del Talento Humano mediante una													

10	Unidad de Administración del Talento Humano	administración adecuada y oportuna de los subsistemas de gerencia de Recursos Humanos	Porcentaje de ejecución del Plan de Bienestar de Personal	67%
			Porcentaje de implementación de la estructura numérica en áreas agregadoras de valor	70%
			Porcentaje de implementación de la estructura numérica en áreas de asesoría y apoyo	30%
		Evaluar el desempeño del personal	Calificación promedio obtenida en la evaluación de desempeño (anual)	94,15%
		Incrementar el nivel de satisfacción del personal	Porcentaje de implementación del plan de acción de la medición del clima laboral	EN PROCESO DE CONTRUCCION
11	Contratación Pública	Reducir el tiempo de entrega de procesos de contratación adjudicados, MEDIANTE la implementación de soluciones de TI, mejoramiento continuo de los procesos, y capacitación del personal.	Porcentaje de procesos de contratación pública adjudicados	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Tiempo ejecución procesos de contratación pública realizados por Subasta Inversa	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Tiempo ejecución procesos de contratación pública realizados por Régimen Especial	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Tiempo de ejecución de los procesos de contratación pública realizados por ínfima cuantía	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Tiempo de ejecución de los procesos de contratación pública realizados por catálogo electrónico	EN PROCESO DE CONTRUCCION
12	Departamento de Logística	Incrementar la eficiencia de la gestión Logística mediante la ejecución de los planes establecidos (Abastecimiento, mantenimiento, transporte y servicios generales) y la administración adecuada y oportuna de los sub sistemas Logísticos	Porcentaje de ejecución del plan de abastecimiento de bienes y servicios	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de ejecución del plan de mantenimiento de instalaciones	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de ejecución del plan de servicio de transporte	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de ejecución del plan de activos fijos	EN PROCESO DE CONTRUCCION
13	UTIC	Incrementar productos, servicios tecnológicos y de seguridad informática MEDIANTE la implementación de planes, programas, proyectos y procesos relacionados con las tecnologías de la información y comunicación (TIC), a fin de garantizar la integridad y confiabilidad del software y hardware.	Porcentaje de ejecución del presupuesto aprobado para UTIC	14%
			Porcentaje de disponibilidad de enlaces, centro de datos, redes lan y wlan, central telefónica y call center	100%
			Porcentaje de ejecución de mantenimiento preventivo	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de acciones ante los incidentes de seguridad presentados	100%
			Porcentaje de disponibilidad de servicios de comunicaciones unificadas	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Tiempo de atención a usuarios externos para accesos	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Tiempo de desarrollo de nuevas aplicaciones	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Tiempo de soporte y mantenimiento de aplicaciones	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de actualización de manuales técnicos y manuales de usuario	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			14	Dirección Financiera
Porcentaje de recuperación de cartera	EN PROCESO DE CONTRUCCION			
Porcentaje de ejecución del presupuesto	16,66%			
Porcentaje de variación de patrimonio del RIM	0,84%			
Porcentaje de recuperación de cartera del Estado	EN PROCESO DE CONTRUCCION			
Porcentaje de cumplimiento de flujo de caja	EN PROCESO DE CONTRUCCION			
Porcentaje de ordenes de pago generadas (procesos administrativos)	EN PROCESO DE CONTRUCCION			
Porcentaje de procesos generados para el pago de reposiciones de medicamentos y atenciones médicas (hospitales)	EN PROCESO DE CONTRUCCION			
Porcentaje de variación de patrimonio CESANTÍA	1%			
Porcentaje de variación de patrimonio del Seguro de Salud	2,11%			
Porcentaje de variación de patrimonio del Seguro de Mortuoria	0,67%			
Porcentaje de variación de patrimonio del Seguro de Vida y Accidentes Profesionales	1,43%			
Porcentaje de variación de patrimonio del Seguro de Vivienda	0,43%			
Porcentaje de variación de patrimonio Fondo de Reserva	0,92%			
Porcentaje de variación de patrimonio de Funerarias	0%			
Porcentaje de variación de patrimonio Administradora	0,62%			
Porcentaje de variación de patrimonio Ahorro FONIFA	1,15%			
Tiempo promedio en el pago de prestaciones (Seguros Previsionales)	EN PROCESO DE CONTRUCCION			
Tiempo promedio en el pago de prestaciones de salud	EN PROCESO DE CONTRUCCION			
Tiempo promedio en el pago de servicios (créditos)	15 días			
15	Secretaría General	Reducir el tiempo de registro, digitalización y despacho de documentos en trámite MEDIANTE la implementación de soluciones de TI, mejoramiento continuo de los procesos, y capacitación del personal. Mantener actualizados los procedimientos de la Secretaría General, de acuerdo a la normativa vigente MEDIANTE el análisis y revisión continua.	Tiempo promedio de registro, digitalización y despacho de documentos	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de procesos de Secretaria General con procedimientos actualizados.	EN PROCESO DE CONTRUCCION
16	Unidad de Planificación	Incrementar los resultados de la gestión institucional MEDIANTE el seguimiento y evaluación continua de los resultados de los indicadores de gestión Incrementar la eficiencia operacional MEDIANTE la actualización y mejoramiento continuo	Porcentaje de ejecución de la gestión institucional	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de procesos actualizados	EN PROCESO DE CONTRUCCION
17	Dirección de Asesoría Jurídica	Incrementar la eficiencia y resultados de la gestión de asesoría jurídica mediante la utilización de sistemas informáticos que permitan obtener la información necesaria y adecuada para emitir informes, criterios e instrumentos jurídicos Incrementar la eficiencia y resultados en las gestión de procuración judicial mediante la incorporación de un proceso de capacitación y especialización de materias jurídicas Mantener la eficiencia de la gestión coactiva mediante la ejecución y seguimiento de los procesos Mantener actualizados los procedimientos de la Dirección de acuerdo a la normativa vigente Incrementar la eficiencia y resultados en las gestión jurídica mediante la actualización de los reglamentos internos	Tiempo de respuesta en la emisión de instrumentos jurídicos	20 días
			Tiempo de respuesta en la emisión de criterios jurídicos	20 días
			Tiempo de respuesta en la emisión de oficios	16 días
			Porcentaje de gestión de los juicios procesales	2%
			Número de procesos coactivos gestionados	1
			Porcentaje de procesos de la Dirección Jurídica con procedimientos actualizados	0%
18	Unidad de Comunicación Social	Mantener actualizados los procedimientos de la Unidad de Comunicación Social de acuerdo a la normativa vigente MEDIANTE el análisis y revisión continua.  Incrementar la eficiencia de la comunicación social del ISSFA MEDIANTE la ejecución de actividades comunicacionales y posicionamiento de canales alternativos institucionales	Porcentaje de procesos de la Unidad de Comunicación Social con procedimientos actualizados	42%
			Número de mensajes comunicacionales publicados en medios alternativos	500
			Porcentaje de militares en servicio activo que reciben los seminarios virtuales	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de asegurados que siguen las redes sociales institucionales.	100%
			Porcentaje de alcance de difusión de microtelenoticias	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de alcance de difusión de videos tutoriales	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de alcance de los contenidos digitales	EN PROCESO DE CONTRUCCION
19	Dirección de Riesgos	Fortalecer la Gestión Integral de Riesgos MEDIANTE la identificación, medición, seguimiento y control de riesgos, para proteger los recursos propios y de terceros que se encuentran bajo su administración  Mantener actualizados los procedimientos de la Dirección de acuerdo a la normativa vigente MEDIANTE su análisis y revisión continua	Porcentaje de procesos levantados con eventos de riesgo operativo	37,31%
			Porcentaje de implementación de las propuestas sugeridas sobre Evaluaciones de la Valoración del portafolio de inversiones	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de reducción del riesgo operativo en los procesos de Seguros Previsionales	48%
			Porcentaje de cumplimiento en la entrega de informes de riesgos de crédito.	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de cumplimiento de las resoluciones de la Comisión de Riesgos.	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Porcentaje de procesos de la Dirección de Riesgos con procedimientos actualizados	EN PROCESO DE CONTRUCCION
		Mantener actualizados los estudios de valuación actuarial de los seguros	Porcentaje de avance de la valuación actuarial del seguro que corresponda su actualización	0%

20	Dirección de Asesoría Actuarial	administrados por el ISSFA, según la periodicidad legal.	Porcentaje de ejecución de la actualización de las valuaciones actuariales	0%
		Mantener actualizados los procedimientos de Asesoría actuarial de acuerdo a la normativa vigente	Porcentaje de actualización de procedimientos de la Asesoría Actuarial	0%
		Fortalecer la Gestión Actuarial para el cumplimiento de las recomendaciones de las valuaciones actuariales	Porcentaje de recomendaciones actuariales en planes de acción	EN PROCESO DE CONTRUCCION
21	Prosecretaría	Incrementar la eficiencia institucional MEDIANTE la asesoría y apoyo al Nivel Directivo del ISSFA para cumplimiento de sus funciones	Porcentaje de cumplimiento de informes o disposiciones solicitados por Organismos de Control	EN PROCESO DE CONTRUCCION
			Tiempo promedio de resolución de peticiones de Organismos de Control (días)	EN PROCESO DE CONTRUCCION
LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)				EN PROCESO DE CONTRUCCION
FECHA ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			28/02/2018	
PERIODICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:			MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a):			UNIDAD DE PLANIFICACIÓN	
RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN DEL LITERAL a):			ING. MA. BELÉN ÑACATO I. MBA	
CORREO ELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			<a href="mailto:mnacato@issfa.mil.ec">mnacato@issfa.mil.ec</a>	
NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:			(02) 3966-000 ext.: 1411	