

	Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP						
	Literal a4) Las metas y objetivos de las unidades administrativas de conformidad con sus programas operativos						
No.	Descripción de la unidad	Objetivo de la unidad	Indicador	Meta cuantificable			
		PROCESOS GOBERNANTES / NIV	'EL DIRECTIVO				
1	Consejo Directivo	Establecer las políticas de Seguridad social de las Fuerzas Armadas e Institucional.	No aplica	No aplica			
2	Dirección General	Poner en ejecución las políticas emitidas por el nivel de Direccion Superior, para cumplir con los grandes objetivos institucionales	No aplica	No aplica			
		PROCESOS AGREGADORES DE VALOR	/ NIVEL OPERATIVO				
			Porcentaje de entrega del Seguro de Cesantía Porcentaje de entrega del seguro de vida	97% 100%			
	Dirección de Seguros Previsionales	Incrementar la eficiencia y eficacia en la gestión de las prestaciones económicas	Porcentaje de entrega del seguro de accidentes profesionales	93%			
3			Porcentaje de entrega del seguro del RIM	100%			
		Optimizar el tiempo promedio de entrega de las prestaciones económicas	Porcentaje de entrega de subsidio por gastos funerales Tiempo promedio de entrega del seguro de cesantía (en días)	100%			
		Porcentaje de procesos de la Dirección de Seguros Previsionsales con	Porcentaje de procesos de la Dirección de Seguros Previsionales	87,5%			
		nrocedimientos actualizados Incrementar la eficiencia en la gestión de la Dirección MEDIANTE el pago oportuno de coberturas de salud	con procedimientos actualizados Porcentaje de visitas de control técnico médico a Unidades de	100%			
			Salud Porcentaje de planillas despachada - Asistencia odontológica	92%			
			básica (período 2019) Porcentaje de planillas despachadas - Atención médica por	94%			
			consulta externa y Diálisis (período 2019) Porcentaje de planillas despachadas - Exámenes y				
			procedimientos por consulta externa (período 2019) Porcentaje de planillas despachadas - Hospitalización (período	84%			
			2019)	85%			
			Porcentaje de planillas despachadas - Emergencia (período 2019) Porcentaje de medicamentos entregados	86% 95%			
			Porcentaje de medicamentos entregados: sillas ruedas	94%			
4	Disseriés del Comune de Colud		Porcentaje de ayudas técnicas entregadas: órtesis auditivas	96%			
-	Dirección del Seguro de Salud	Incrementar la eficiencia en la gestión de la Dirección MEDIANTE la entrega	Porcentaje de ayudas técnicas entregadas (concentradores de oxígeno)	95%			
		oportuna de prestaciones complementarias	Porcentaje de ayudas técnicas entregadas (Colchones y cojines antiescaras)	90%			
			Porcentaje de ayudas técnicas entregadas: órtesis Porcentaje de ayudas técnicas entregadas: prótesis	92% 100%			
			Porcentaje de solicitudes de compra de medicamentos ingresadas a Contratación Pública.	95,5%			
		Reducir el tiempo promedio de pago por prestaciones de salud y en la entrega de	Tiempo promedio de entrega de prestaciones complementarias: Prótesis auditivas	100			
		prestaciones complementarias MEDIANTE el mejoramiento continuo de procesos, de sistemas informáticos, racionamiento de las cargas de trabajo y capacitación al		9			
		personal	Tiempo promedio de entrega de prestaciones complementarias: órtesis y prótesis	100			
		Reducir el gasto de las prestaciones de salud de enfermedades prevalentes MEDIANTE la implementación de programas de prevención, fomento de la salud y	Porcentaje de asegurados beneficiados de los programas de prevención, fomento de la salud y de riesgos laborales	90%			
		de riesgos laborales	Tiempo promedio para la entrega de informes sociales para	70 días			
		Incrementar la eficiencia en la gestión de la Dirección de Bienestar Social MEDIANTE la optimización del tiempo de entrega de informes sociales.	otorgar, negar o suspender derechos Tiempo promedio para la entrega de informes sociales para salud	3 días			
	Dirección de Bienestar Social		(órtesis/prótesis, concentradores de oxígeno) Tiempo promedio para la entrega de informes sociales para	10 días			
			créditos, fondos de reserva y devolución FONIFA Tiempo promedio para la entrega de informes sociales para	10 0183			
			otorgar, negar o suspender derechos (dependencia de padres)	42 días			
			Tiempo promedio para la entrega de informes sociales para verificación de la situación de pensionistas	34 días			
		Mantener actualizados los procedimientos de la Dirección de acuerdo a la normativa vigente MEDIANTE su análisis y revisión continua	Porcentaje de procesos de la Dirección de Bienestar Social con procedimientos actualizados	45,45%			
5			Número de convenios suscritos para el otorgamiento de beneficios	32			
		Mejorar la calidad de vida de los asegurados MEDIANTE el fortalecimiento, implementación de programas de inclusión, desarrollo y la ampliación de convenios de apoyo social	Cobertura de utilización de los beneficios del convenio suscrito con Supermaxi	67%			
			Cobertura de utilización de los beneficios del convenio suscrito con ABEFARM	63,5%			
			Porcentaje de cobertura de programas de bienestar social para los asegurados adultos mayores de Quito y Guayaquil	65%			
			Porcentaje de cobertura de actividades para las personas con	COEN			
			discapacidad Porcentaje de cobertura de cursos para militares activos, pasivos	68,5%			
			y montepíos Nivel de satisfaccción de los afiliados que recibieron órtesis,	***			
			prótesis, concentradores de oxígeno, ayudas técnicas	80%			
	Dirección de Inversiones	Reducir el tiempo de entrega de los préstamos quirografarios e hipotecarios MEDIANTE la implementación de soluciones de TI, mejoramiento continuo de los procesos, y capacitación del personal	Tiempo promedio de entrega de préstamos hipotecarios	90			
			Tiempo promedio de entrega de préstamos quirografarios	5			
		Mantener actualizados los procedimientos de acuerdo a la normativa vigente MEDIANTE el análisis y revisión continua.	Porcentaje de actualización de los procedimientos de Crédito	67,67%			
			Porcentaje de actualización de los procedimientos de Gestión Inmobiliaria	80%			
6			Porcentaje de actualización de los procedimientos de Renta Variable	66,67%			
		Optimizar la gestión productiva de las reservas institucionales, en las líneas de inversión de crédito, gestión inmobiliaria, renta fija, y renta variable, para mejorar la rentabilidad del portafolio MEDIANTE la generación de nuevos productos, convenios con entidades financieras (crédito), desarrollo de proyectos inmobiliarios (gestión inmobiliaria), implementación de sistemas de monitoreo de mercados financieros y empresas (renta fija y renta variable)	Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de crédito	8,4%			
			Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de renta fija	3,73%			
				5,77%			
			Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de gestión inmobiliaria	6,26%			
		Incrementar la calidad en los procesos internos de la Institución MEDIANTE la evaluación de solicitudes ingresadas a través de los diferentes canales de atención	Tiempo promedio de respuesta del reclamo ingresado Porcentaje de reclamos resueltos o contestados	5 días 100%			
			Tiempo promedio de atención por asegurado para información de las prestaciones y servicios	7 minutos			
			de las prestaciones y servicios Tiempo promedio de atención por afiliado, para información de Credito Hipotecario	18,5 minutos			
			Tiempo promedio de atención por afiliado con condiciones prioritarias	6 minutos			
			Porcentaje de calificaciones excelente y buena en la atención al	99,53%			
			asegurado en ventanilla Tiempo promedio de atención para el ingreso de la solicitud de	3,5 minutos			
			préstamos quirografarios Tiempo promedio de espera por asegurado para ser atendido				
7	Coordinación de Agencias y Sevicio al Cliente		sobre información general de las prestaciones y servicios	19,5 minutos			



i	Cheme	1	Tiempo promodio de espera per acegurado para cor atendido			
			Tiempo promedio de espera por asegurado para ser atendido sobre solicitudes de créditos quirografarios	22 minutos		
			Tiempo promedio de espera por asegurado con condiciones prioritarias	4 minutos		
			Tiempo promedio de espera por asegurado para ser atendido sobre trámites legales (créditos hipotecarios)	12,5 minutos		
			Porcentaje de servicios en línea disponibles Porcentaje de llamadas abandonadas a través de la línea 1700	100%		
		Mejorar la atención al asegurado en canales y mecanismos institucionales	000400 Porcentaje de respuesta de llamadas telefónicas atendidas a	17,2%		
		MEDIANTE la entrega eficiente, eficaz y cálida de información de las prestaciones	través de la línea 1700000400	83,8%		
		y servicios a través de ventanillas, servicios en línea y contact center.	Porcentaje de calidad de la atención de la línea 1700 Porcentaje de procesos de la Coordinación de Agencias y Servicio	97,5%		
			al Cliente con procedimientos actualizados	100%		
		PROCESOS DESCONCENT	RADOS			
			Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a fondos de reserva y créditos	2,5 días		
			Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto a Actualización datos padres	5 días		
		(BIENESTAR SOCIAL) Incrementar la eficiencia en la gestión de la Jefatura de	Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto	1,2 días		
		Bienestar Social Regional MEDIANTE la optimización del tiempo de entrega de informes sociales.	a órtesis y prótesis Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto	1 día		
			a concentradores de oxígeno Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto	10 días		
			a determinar derechos (convivencia, hijos, etc). Tiempo promedio para la entrega de informes sociales respecto			
		(RIENESTAR SOCIAL) Mejorar la calidad de vida de los asegurados MEDIANTE el	a asistencia social	5 días		
		(BIENESTAR SOCIAL) Mejorar la calidad de vida de los asegurados MEDIANTE el fortalecimiento, implementación de programas de inclusión, desarrollo y la ampliación de convenios de apoyo social	Porcentaje de cobertura de programas de bienestar social para los asegurados adultos mayores en la Regional (6 provincias)	20,58%		
		(CRÉDITO) Reducir el tiempo de entrega de los préstamos quirografarios e	Tiempo promedio de validación de préstamos quirografarios en la Regional	3,5		
		hipotecarios MEDIANTE la implementación de soluciones de TI, mejoramiento continuo de los procesos, y capacitación del personal.	Tiempo promedio de generación de orden de gasto de	90		
		(GESTIÓN INMOBILIARIA) Optimizar la gestión productiva de las reservas institucionales, en las líneas de inversión de crédito, gestión inmobiliaria, renta fija, y renta variable, para mejorar la rentabilidad del portafolio MEDIANTE la generación de neuvos productos, convenios con entidades financieras (crédito), desarrollo de proyectos inmobiliarios (gestión inmobiliaria), implementación de sistemas de monitoreo de mercados financieros y empresas (renta fija y renta variable)	préstamos hipotecarios. Porcentaje de rentabilidad de la línea de inversión de gestión inmobiliaria	61,24%		
			Porcentaje de Planillas despachada - Asistencia odontológica básica periodo (periodo 2019)	56,97%		
			Porcentaje de planillas despachada - Atención Médica por	42,2%		
			Consulta Externa (período 2019). Porcentaje de planillas despachada - Diálisis (período 2019)	27,86%		
		(SEGURO DE SALUD) Incrementar la eficiencia en la gestión de la Jefatura del	Porcentaje de planillas despachada - Emergencia (período 2019)	11,99%		
		Seguro de Salud Regional MEDIANTE el pago oportuno de coberturas de salud	Porcentaje de planillas despachada - Examenes y Procedimiento	61,21%		
			por Consulta Externa (período 2019) Porcentaje de planillas despachada - Hospitalización (período			
			2019) Porcentaje de planillas despachada - Pre-hospitalario (período	38,07%		
	Regional Litoral		2019)	83,33%		
t			Porcentaje de planillas despachada - Ambulatorio (período 2019)	12,62%		
		(ASESORÍA JURÍDICA) incrementar la eficiencia y resultados de la gestión de asesoría jurídica MEDIANTE la utilización de sistemas informáticos que permitan obtener la información necesaria y adecuada para emitir informes, criterios e instrumentos jurídicos	Tiempo de respuesta en la emisión de instrumentos jurídicos (contratos)	1 dia		
			Tiempo promedio de revisión de matrices de Créditos Hipotecarios	1,74 días		
			Tiempo de respuesta en la emisión de criterios jurídicos	2,32 días		
		(COMUNICACIÓN SOCIAL) Incrementar la eficiencia de la comunicación social del	Número de Videos informativos elaborados en la Regional	3		
		ISSFA MEDIANTE la ejecución de actividades comunicacionales y posicionamiento de canales alternativos institucionales.	Número de Conferencias ejecutadas en la Regional Litoral	100%		
			Tiempo promedio del proceso de contratación	10 días		
		(TALENTO HUMANO) Incrementar la efectividad en la gestión del Talento Humano MEDIANTE una administración adecuada y oportuna de los subsistemas	Porcentaje de la efectividad de la Capacitación impartida al personal de la Regional Litoral	96,2%		
		de gerencia de Recursos Humanos.	Porcentaje de ejecución del Plan de Capacitación de la Regional Litoral	100%		
		(SERVICIO AL CLIENTE) Incrementar la calidad en los procesos internos de la Institución MEDIANTE la evaluación de solicitudes ingresadas a través de los diferentes canales de atención	Tiempo promedio de atención en minutos por asegurado para	12 minutos		
			información de las prestaciones y servicios Tiempo promedio de atención por afiliado en minutos, para	33,5 minutos		
			trámites de Credito Hipotecario Porcentaje de Procesos ejecutados	99%		
		(COMPRAS PÚBLICAS) Disminuir el Tiempo de ejecución de procesos de Contratación Pública MEDIANTE la optimización de los procesos internos en el departmento	Tiempo ejecución procesos de contratación pública por Subasta Inversa	18 dias		
			Tiempo ejecución procesos de contratación pública por Régimen	9 dias		
		(FINANCIERO) Incrementar la eficiencia y eficacia deL departamento Financiero	Especial Porcentaje ejecución del presupuesto	89,33%		
		de la Regional Litoral MEDIANTE el fortalecimiento de la gestión para el cumplimiento oportuno de las obligaciones económicas para el ISSFA.	Tiempo promedio en el pago de prestaciones de salud en la Regional Litoral	4,43 días		
		(LOGÍSTICA - ADM. REGIONAL) Incrementar la eficiencia de la gestión Logística MEDIANTE la ejecución de los planes establecidos (Abastecimiento, mantenimiento, transporte y servicios generales) y la administración adecuada y oportuna de los sub sistemas Logísticos.	Porcentaje de ejecución del plan de abastecimiento de bienes y servicios	100%		
			Porcentaje de ejecución del plan de mantenimiento de linstalaciones	100%		
			instalaciones Porcentaje de ejecución del plan de servicio de transporte	100%		
			Porcentaje de ejecución del plan de servicios generales	100%		
		(UTIC) Incrementar productos, servicios tecnológicos y de seguridad informática MEDIANTE la implementación de planes, programas, proyectos y procesos relacionados con las tecnológias de la información y comunicación (TIC), a fin de garantizar la integridad y confiabilidad del software y hardware	Porcentaje de ejecución de adquisición y mantenimiento de la UTIC Regional	100%		
		(PLANIFICACIÓN) Incrementar la eficiencia operacional MEDIANTE la actualización y mejoramiento continuo	Porcentaje de procesos con procedimientos actualizados en la Regional Litoral (Desconcentración)	100%		
		NIVEL DE APOYO / ASES				
1						
9	Coordinación General Administrativa Financiera	Apoyar a la Dirección General en la supervisión del cumplimiento de la gestión administrativa, financiera, documental y tecnológica de Instituto	No aplica	n/a		
		Mantener actualizado los procedimientos de la Unidad de Administración de	Porcentaje de procesos de la Unidad de Administración de	38,46%		
	Unidad de Administración del Talento Humano	Talento Humano de acuerdo a la normativa vigente Incrementar la efectividad en la gestión del Talento Humano mediante una administración adecuada y oportuna de los subsistemas de gerencia de Recursos Humanos	Talento Humano con procedimientos actualizados Tiempo promedio para el proceso de contratación	12,2 días		
			Porcentaje del personal con nombramiento Porcentaje de ejecución del Plan de Capacitación	74,5% 100%		
			Porcentaje de la efectividad de la Capacitación impartida al	95%		
			personal de la Institución Porcentaje de ejecución del Plan de Bienestar de Personal	100%		
			Porcentaje de ejecución del Plan de Bienestar de Personal Porcentaje de implementación de la estructura numérica en			
.0	Humano			70%		



		I	Porcentaje de implementación de la estructura numérica en	30%
		Evaluar el desempeño del personal	áreas de asesoría y apoyo Calificación promedio obtenida en la evaluación de desempeño	EN PROCESO DE CONSTRUCCION
			(anual) Porcentaje de ejecución del Plan de incentivos no económicos y	77,78%
		Incrementar el nivel de satisfacccion del personal	de retención de personal. Porcentaje de implementación del plan de acción de la medición	81,8%
			del clima laboral y cultura organizacional Porcentaje de procesos de contratación pública adjudicados	95,9%
			Tiempo ejecución procesos de contratación pública realizados	:
11	Contratación Pública	Reducir el tiempo de entrega de procesos de contratación adjudicados, MEDIANTE la implementación de soluciones de TI, mejoramiento continuo de los	por Subasta Inversa Tiempo ejecución procesos de contratación pública realizados	38,7
11	CONTRACTOR PUBLICA	procesos, y capacitación del personal.	por Régimen Especial Tiempo de ejecución de los procesos de contratación pública	27
			realizados por ínfima cuantía Tiempo de ejecución de los procesos de contratación pública	3,2
			realizados por catálogo electrónico Porcentaje de ejecución del plan de abastecimiento de bienes y	11,9
		Incrementar la eficiencia de la gestión Logística mediante la ejecución de los	servicios	86%
12	Unidad de Logística	planes establecidos (Abastecimiento, mantenimiento , transporte y servicios generales) y la administración adecuada y oportuna de los sub sistemas Logísticos	Porcentaje de ejecución del plan de mantenimiento de instalaciones	86%
		generales) y la administración adecuada y oportuna de los sub sistemas Eugisticos	Porcentaje de ejecución del plan de servicio de transporte	86% 77%
			Porcentaje de ejecución del plan de activos fijos Porcentaje de ejecución de mantenimiento preventivo	90%
		Incrementar productos, servicios tecnológicos y de seguridad informática MEDIANTE la implementación de planes, programas, proyectos y procesos relacionados con las tecnologías de la información y comunicación (TIC), a fin de	Porcentaje de acciones ante los incidentes de seguridad	
			presentados	100%
			Porcentaje de requerimientos solucionados para accesos	100%
13	UTIC		Porcentaje de cumplimiento del desarrollo de nuevas aplicaciones	100%
		garantizar la integridad y confiabilidad del software y hardware.	Porcentaje de actualización de manuales técnicos y manuales de ususario	90,32%
			Porcentaje de cumplimiento de requerimientos de nuevos	90%
			desarrollos	
			Porcentaje de atenciones de mantenimiento de aplicaciones. Porcentaje de ejecución del presupuesto	90%
			Porcentaje de variación de patrimonio del RIM Porcentaje de cumplimiento de flujo de caja	1,74% 86%
			Porcentaje de variación de patrimonio CESANTÍA	7,5%
			Porcentaje de variación de patrimonio del Seguro de Salud	2,11%
			Porcentaje de variación de patrimonio del Seguro de Mortuoria Porcentaje de variación de patrimonio del Seguro de Vida y	0,79%
			Accidentes Profesionales	1,71%
			Porcentaje de variación de patrimonio del Seguro de Vivienda	0,72%
		Incrementar la eficiencia y eficacia de la Dirección Financiera MEDIANTE el	Porcentaje de variación de patrimonio Fondo de Resereva	0,91%
14	Dirección Financiera	fortalecimiento de la gestión para el cumplimiento oportuno de las obligaciones económicas para el ISSFA y el mantenimiento adecuado del patrimonio de los	Porcentaje de variación de patrimonio Administradora Porcentaje de variación de patrimonio Ahorro FONIFA	0,79% 1,21%
		fondos administrados.	Tiempo promedio en el pago de prestaciones (Seguros Previsionales)	2
			Tiempo promedio en el pago de prestaciones de salud Tiempo promedio en el pago de servicios (créditos)	9,38 1.5
			Porcentaje de recuperación de cartera interna	15,61%
			Porcentaje de recuperación de la cartera vencida de años anteriores del Estado	5,86%
			Porcentaje de recuperación de la cartera anual del Estado	99,43%
			Porcentaje de recuperación de los dividendos vencidos de los créditos quirografarios.	82,76%
			Porcentaje de recuperación de los dividendos vencidos de los créditos hipotecarios	39,78%
15	Secretaría General	Reducir el tiempo de registro, digitalización y despacho de documentos en trámite MEDIANTE la implementación de soluciones de TI, mejoramiento	Tiempo promedio de registro, digitalización y despacho de	12
4.5		continuo de los procesos, y capacitación del personal. Incrementar la eficiencia operacional MEDIANTE la actualización y mejoramiento	documentos	500/
16	Unidad de Planificación	continuo	Porcentaje de procesos actualizados	60%
		Incrementar la eficiencia y resultados de la gestión de asesoría jurídica mediante la utilización de sistemas informáticos que permitan obtener la información	Tiempo de respuesta en la emisión de instrumentos jurídicos Tiempo de respuesta en la emisión de criterios jurídicos	15 días 15 días
17	Dirección de Asosoría Jurídica	necesaria y adecuada para emitir informes, criterios e instrumentos jurídicos Incrementar la eficiencia y resultados en las gestión de procuración judicial	Tiempo de respuesta en la emisión de oficios	15 días
	Sirection de Assistant Juniolea	mediante la incorporación de un proceso de capacitación y especialización de materias juridicas	Porcentaje de gestión de los juicios procesales	78%
		Mantener la eficiencia de la gestión coactiva mediante la ejecución y seguimiento	Número de procesos coactivos gestionados	2
		de los procesos Mantener actualizados los procedimientos de la Unidad de Comunicación Social	Porcentaje de procesos de la Unidad de Comunicación Social con	
		de acuerdo a la normativa vigente MEDIANTE el análisis y revisión continua.	procedimientos actualizados	100%
18	Unidad de Comunicación Social		Porcentaje de militares en servicio activo que reciben los seminarios/cursos virtuales	100%
	2 22 Comunication Journ	Incrementar la eficiencia de la comunicación social del ISSFA MEDIANTE la ejecución de actividades comunicacionales y posicionamiento de canales	Porcentaje de asegurados que siguen las redes sociales institucionales.	100%
		alternativos institucionales	Porcentaje de alcance de difusión de microtelenoticias Pocentaje de alcance de difusión de videos tutoriales	92% 91%
			Porcentaje de alcance de los contenidos digitales Número de informes de seguimiento y control de eventos de	91,12%
19	Dirección de Riesgos	Fortalecer la Gestión Integral de Riesgos MEDIANTE la identificación, medición, seguimiento y control de riesgos, para proteger los recursos propios y de terceros	riesgo de crédito Número de informes de seguimiento y control de eventos de	1
1.5	Succession de mesgos	que se encuentran bajo su administración	Riesgo de Mercado y Liquidez	2
		Mantener actualizados los estudios de valuación actuarial de los seguros	Número de matrices de riesgo operativo Porcentaje de ejecución de la actualización de las valuaciones	1 100%
20	Dirección de Asesoria Actuarial	administrados por el ISSFA, según la periodicidad legal. Mantener actualizados los procedimiento de Asesoría actuarial de acuerdo a la	actuariales Porcentaje de actualización de procedimientos de la Asesoría	75%
	Prosecretaría	normativa vigente Incrementar la eficiencia institucional MEDIANTE la asesoría y apoyo al Nivel	Actuarial Porcentaje de cumplimiento de informes o disposiciones	
21			solicitados por Organismos de Control	94%
		Directivo del ISSFA para cumplimiento de sus funciones	Tiempo promedio de cumplimiento de las recomendaciones dispuestas por los Organismos de Control del año en curso.	90 días
LINK PARA DESCARGAR EL REPORTE DE GOBIERNO POR RESULTADOS (GPR)			GPR)	reporte-gpr.pdf
FECHA A	ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN:		30/11/2019	
PERIOD	ICIDAD DE ACTUALIZACIÓN DE LA INFORMA	ACIÓN:	MENSUAL	
UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACION - LITERAL a):			UNIDAD DE PLANIFICACIÓN	
RESDON	ISABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA IF	NEORMACIÓN DEL LITERAL a).	ING. MA. BELÉN ÑACATO I. MBA	
	DE D. GAIDAD FOSEEDORA DE LA II		ING. MA. BELEN NACATO I. MBA	
CORREC	DELECTRÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE	LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN:	mnacato@issfa.mil.ec	



NÚMERO TELEFÓNICO DEL O LA RESPONSABLE DE LA UNIDAD POSEEDORA DE LA INFORMACIÓN: (02) 3966-000 ext.: 1411